

GOBIERNO DE NICARAGUA



SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS

*Programa Conjunto
Modelo Integrado
TUKTAN YAMNI-MUIH BIN MUIHNI YAMNI¹*

**Fondo PNUD- España para el logro
de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (F-ODM)**

Ventana de Infancia, Nutrición y Seguridad Alimentaria

Managua, 27 octubre del 2009

¹ *Tuktan Yamni –Muih Bin Muihni Yamni significa Niño-Niña Sano y Nutrido en lengua miskita y sumo-mayagna de la Costa Caribe Nicaragüense*

País: Nicaragua

Nombre del programa: “Programa Conjunto Modelo Integrado TUKTAN YAMNI- MUIH BIN MUIHNI YAMNI.”

El programa conjunto guarda coherencia con la visión contenida en el MANUD y se enmarca principalmente en los ejes estratégicos dos, tres y cinco:

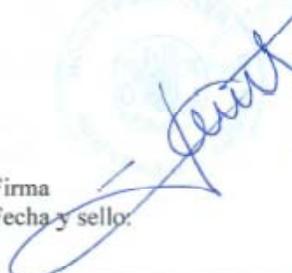
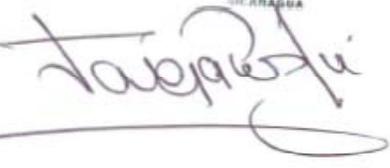
- *Efecto 2:* “Para el 2012, se han fortalecido las políticas públicas y las capacidades institucionales, individuales y comunitarias que garanticen el empoderamiento de la población en situación de pobreza, la seguridad y soberanía alimentaria y nutricional y mejoren la capacidad productiva, a través del acceso a recursos y activos, la generación de ingresos y empleo digno”.
- *Efecto 3:* “En el 2012, las instituciones del Estado han incrementado y mejorado su capacidad de formulación, implementación y evaluación de políticas públicas que garanticen los derechos sociales y se habrán formulado e implementado estrategias e intervenciones que permitan a la población nicaragüense, avanzar hacia el acceso universal al agua segura, salud, educación, de calidad, con pertinencia cultural promoviendo el empoderamiento de los grupos excluidos y fortaleciendo la capacidad de la población para demandar y ejercer dichos derechos.”
- *Efecto 5:* “En el 2012, el país cuenta con capacidades de generación, uso y análisis de información para la formulación, seguimiento y evaluación de políticas, planes y programas de desarrollo”.

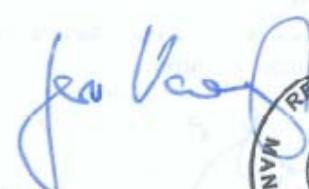
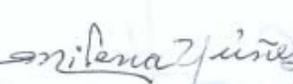
Resultado/s del programa:

1. Las familias del Programa han aumentado su capacidad en seguridad alimentaria nutricional, incrementando la disponibilidad de alimentos y mejorado nutricionalmente la dieta de embarazadas, madres lactando, niños y niñas menores de dos años.
2. Las instituciones nacionales, regionales, municipales y territoriales implementan el modelo integrado Tuktan Yamni – Muihi Bin Muihni Yamni y
3. Visibilizada e incorporada la prioridad nacional, regional y local de la nutrición infantil entre diferentes actores como derecho fundamental de la niñez y eje de desarrollo humano y económico que se refleja en el marco de políticas, leyes y presupuesto.

Duración del programa: tres años	Presupuesto total: US\$\$ 5,000.000.00
Fechas previstas de comienzo/cierre: 2010 - 2012	
Opción/opciones de gestión de los fondos: <i>pass-through</i>	Fuentes del presupuesto financiado: El Fondo PNUD- España para el Logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio
Agente de gestión o administrativo: PNUD New York.	

Agencias de Naciones Unidas y Contrapartes Nacionales participantes

Organismo de NN UU	Autoridades nacionales
<p>Alfredo Missair, Representante del PNUD:</p>   <p>Firma Fecha y sello:</p>	<p>Nombre del jefe del asociado: Valdrack Jaentschke. Ministerio de Relaciones Exteriores.</p>   <p>Firma Fecha y sello:</p>
<p>Maria Jesús Conde, Representante de UNICEF</p>   <p>Firma Fecha y sello</p>	<p>Carlos Alemán Cunningham, Presidente del Consejo Regional del Atlántico Norte</p>   <p>Firma Fecha y sello</p>
<p>William Hart, Representante del PMA</p>  <p>Firma Fecha y Sello</p>	<p>Reynaldo Francis, Coordinador del Gobierno Regional del Atlántico Norte</p>   <p>Firma Fecha y Sello</p>
<p>Jorge Prosperí, Representante de la OPS/OMS</p>   <p>Firma Fecha y Sello</p>	<p>Guillermo González, Ministro de Salud</p>   <p>Firma Fecha y sello:</p>

<p>Gero Vaagt, Representante de la FAO</p>   <p>Firma Fecha y Sello</p>	<p>Ariel Bucardo Rocha, Ministro Agropecuario y Forestal</p>   <p>Firma Fecha y sello:</p>
	<p>Miguel de Castilla, Ministro de Educación:</p>   <p>Firma Fecha y sello: 11-11-09</p>

ÍNDICE DE CONTENIDO

1. <i>Resumen</i>	8
2. <i>Análisis de la situación</i>	9
3. <i>Estrategias, experiencia adquirida y propuesta de programa conjunto</i>	11
3.1 Antecedentes	11
3.2 Experiencia Adquirida	12
3.3 Propuesta de Programa Conjunto	12
3.4 Sostenibilidad de Resultados:	17
4. <i>Marco de resultados</i>	18
5. <i>Arreglos de gestión y coordinación</i>	32
5.1. Gerencia	32
5.2. Nivel Nacional	32
6. <i>Arreglos de gestión de fondos</i>	39
6.1 Modalidad de ejecución	40
6.2 Auditorías	41
7. <i>Seguimiento, evaluación y presentación de informes</i>	41
7.1 Seguimiento	41
7.2 Evaluación:	46
7.3 Presentación de informes:	46
8. <i>Contexto jurídico o base de la relación</i>	48
8.1 Convenios Marcos	48
8.2 Documentos de Programa	48
8.3 Planes Anuales de Trabajo Globales del Programa Conjunto	48
8.4 Planes Anuales de Trabajo por Contrapartes	48
8.5 Cartas Acuerdo	49
9. <i>Planes de trabajo y presupuestos</i>	50
9.1 PRESUPUESTO DEL PROGRAMA CONJUNTO POR LOS 3 AÑOS, POR AGENCIA Y POR RUBRO.	50
9.2 CUADRO: RESUMEN PRESUPUESTO POR RUBROS POR AGENCIA DURANTE EL PERIODO DE TRES AÑOS DEL PROGRAMA CONJUNTO	78

9.3	CUADRO: RESUMEN PRESUPUESTO POR RUBROS POR AGENCIA EN CADA AÑO DEL PROGRAMA CONJUNTO	79
9.4	CONSOLIDADO POR AGENCIA POR AÑO 1, 2 y 3 SEGÚN GASTOS DE ADMINISTRACION POR AGENCIA	81
9.5	CONSOLIDADO POR AGENCIA POR AÑO 1, 2 y 3 GASTOS DE ADMINISTRACION POR AÑO	81
9.6	PLAN DE TRABAJO DEL PRIMER AÑO	82
9.7	CONSOLIDADO POR AGENCIA POR TODO EL PERIODO	101
10.	<i>Anexos</i>	<i>102</i>
11.	<i>Bibliografía y Referencia Utilizadas</i>	<i>111</i>

SIGLAS

1. AECID: Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- 2. ECA: Escuela de Campo**
3. FAO: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
4. GRUN: Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional
5. INTA: Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria
6. MAGFOR: Ministerio Agropecuario y Forestal
7. MANUD: Marco de Asistencia de Naciones Unidas para el Desarrollo.
8. MINED: Ministerio de Educación
9. MINREX: Ministerio de Relaciones Exteriores
10. MINSA: Ministerio de Salud
11. MOSAFC: Modelo de Salud Familiar Comunitario
12. ODM: Objetivos de Desarrollo del Milenio
13. OPS/OMS: Organización Panamericana de la Salud/Organización Mundial de la Salud
14. PAT: Plan Anual de Trabajo
15. PESANN: Programa Especial para la Seguridad Alimentaria Nutricional de Nicaragua
16. PINE: Programa Integral de Nutrición Escolar
17. PMA: Programa Mundial de Alimentos
18. PNDH: Plan Nacional de Desarrollo Humano
19. PNUD: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
- 20. PPACC: Paquete Productivo Alimentario de la Costa Caribe**
- 21. PRC: Promotoría Rural Comunitaria**
22. PRESANCA: Programa Regional de Seguridad Alimentaria Nutricional
23. PROCOSAN: Programa Comunitario de Salud y Nutrición
24. SAN: Seguridad Alimentaria Nutricional
25. SDCC: Secretaría de la Costa Caribe
- 26. SILAIS: Sistema Local de Atención Integral en Salud**
27. SNU: Sistema de Naciones Unidas
28. UNICEF: Fondos de las Naciones Unidas para la Infancia

1. Resumen

Nicaragua cuenta con 5,6 millones de habitantes, el 51% de su población son mujeres y el 27 % lo constituyen las mujeres en edad reproductiva. El 73% son pobres, en su mayoría en las áreas rurales. El 12 % de la población son niños y niñas menores de cinco años. En el país, el 8.9 % de la población es indígena y se concentra en las Regiones Autónomas de Atlántico Norte y Sur (RAAN y RAAS), siendo en estas zonas donde se ubican los índices más altos de pobreza extrema.

La prevalencia de desnutrición crónica a nivel nacional en niños y niñas menores de cinco años es de 21.7% y en la RAAN es de 31.7%. La prevalencia de anemia en niños de 6 a 59 meses en Nicaragua es de 11.8% y el bajo peso al nacer afecta al 8.8% de los nacimientos, disminuyendo a 6.8% en la RAAN.

El Programa tiene como objetivo disminuir la desnutrición crónica en niños y niñas menores de 2 años de las zonas de intervención, acelerando el logro del ODM 1, priorizando también a mujeres embarazadas y lactando, y tendrá los siguientes efectos: 1) Las familias del Programa han aumentado su capacidad en seguridad alimentaria nutricional, incrementando la disponibilidad de alimentos y mejorado nutricionalmente la dieta de embarazadas, madres lactando, niños y niñas menores de dos años. 2) Las instituciones nacionales, regionales, municipales y territoriales implementan el modelo integrado Tuktan Yamni – Muih Bin Muihni Yamni y 3) Visibilizada e incorporada la prioridad nacional, regional y local de la nutrición infantil entre diferentes actores como derecho fundamental de la niñez y eje de desarrollo humano y económico que se refleja en el marco de políticas, leyes y presupuesto.

El Programa se desarrollará en los territorios indígenas Sauni Arunka, **Sauni As en el municipio de Bonanza, Sikilta en el municipio de Siuna** y Prinsu Awala y Prinsu Ahuya Un en el municipio de Prinzapolka, partiendo del reconocimiento de experiencias y prácticas impulsadas a nivel local, de la identificación de desigualdades de género, generacionales y culturales. El Programa beneficiará a **2,000** familias con un Modelo Integrado que consiste en brindarles en el mismo período servicios en salud y nutrición; producción agrícola y seguridad alimentaria y nutricional en las escuelas. **Además, 1,220 familias se beneficiarán de los servicios de salud y 4,890** escolares se beneficiarán de un paquete de seguridad alimentaria nutricional en sus escuelas.

El Programa Conjunto se inserta en las prioridades del Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional de reducir la desnutrición crónica infantil, a través de un enfoque de soberanía y seguridad alimentaria y nutricional, enmarcándose en el Plan Nacional de Desarrollo de la Costa Caribe y en la Estrategia para el Fortalecimiento Institucional de la Costa Caribe.

Este Programa contribuirá principalmente al cumplimiento de los Ejes 2 y 3 del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas orientados a la reducción de pobreza, hambre y desnutrición y la garantía de los derechos sociales para alcanzar ODM 2, 3, 4, 5 y 6. También de los Ejes 4 y 5 que contribuyan a la protección del medio ambiente y al fortalecimiento de los sistemas de estadísticas del país.

Las agencias participantes, UNICEF, FAO, PNUD, PMA y OPS/OMS se centrarán en la implementación de actividades de su ámbito de competencia y experiencia, complementando sus acciones para el logro de los objetivos del programa. Cada una de ellas tiene intervenciones en la Costa Caribe.

Los principales socios del programa son la Secretaría del Consejo para el Desarrollo de la Costa Caribe, Consejo/Gobierno Regional Autónomo, Alcaldías de Bonanza, Prinzapolka, Siuna y los Ministerios de Salud, Educación y Agropecuario Forestal del Gobierno Central.

2. Análisis de la situación

En General

Nicaragua tiene un marco jurídico y legal fundamentado en la Constitución Política y en leyes como la de Lactancia Materna, Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional aprobada en lo general en 2006 y con la Política Nacional de Seguridad Alimentaria. El Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional ha mostrado su voluntad de garantizar la seguridad alimentaria nutricional, en compromisos adquiridos internacionalmente y en el Plan Nacional de Desarrollo de Humano donde se contempla la implementación de diversos programas como Hambre Cero, el Programa Hacia la Erradicación de la Desnutrición Crónica Infantil y el Programa Integral de Nutrición Escolar.

A pesar de los esfuerzos de coordinar estas intervenciones en Seguridad Alimentaria y Nutricional, persiste un accionar paralelo entre las diferentes instituciones estatales, duplicidad y dispersión de los esfuerzos e insuficiencia en los mecanismos de coordinación y comunicación. A nivel de las Regiones Autónomas algunos de éstos programas no han sido implementados con la flexibilidad que las particularidades culturales, como la coexistencia de pueblos indígenas, afrodescendientes y mestizos, lo demanda. Al mismo tiempo ha habido poco involucramiento de los gobiernos municipales en el tema.

A nivel general en Nicaragua existe poco conocimiento del tema de Seguridad Alimentaria y Nutricional y del impacto de la desnutrición infantil en el desarrollo del ser humano y del país.

Existe el Sistema de Información para la Seguridad Alimentaria y Nutricional, pero no funciona como sistema único ni integra al Sistema de Vigilancia de Intervenciones en Nutrición del Ministerio de Salud ni al Sistema Informático del Ministerio de Educación, tampoco son herramientas para la toma de decisiones. A nivel municipal, existe información de los ministerios involucrados con la seguridad alimentaria y nutricional, pero no es utilizada integralmente por Gobiernos Locales ni por las propias instituciones.

La situación de la seguridad alimentaria y nutricional de los hogares nicaragüenses es precaria, agravada recientemente por la crisis internacional. El país ha sido declarado con déficit de alimentos. La producción agropecuaria se ha afectado por políticas desarticuladas; existe déficit en infraestructura productiva y vial, financiera y técnica, generándose bajos rendimientos productivos. 50% de hogares tienen baja disponibilidad energética y bajo acceso a los alimentos, situación agravada en el Caribe por su dispersión y lejanía de las zonas de abasto. Según la Encuesta de Consumo de 2004, el patrón alimentario de la RAAN refleja un consumo alto de carbohidratos y grasas. El consumo de hortalizas es bajo, al igual que el de carne de res y leche. En la región predomina el consumo de carne de aves aunque la frecuencia semanal de consumo es baja, menos de tres veces a la semana. La carne de res no se incluye en el patrón de consumo del área rural.

La prevalencia de desnutrición crónica a nivel nacional en niños y niñas menores de cinco años es de 21.7% y en la RAAN es de 31.7%. La prevalencia de anemia en niños de 6 a 59 meses en Nicaragua es de 11.8% y el bajo peso al nacer afecta al 8.8% de los nacimientos, disminuyendo a 6.8% en la RAAN.

En los municipios a intervenir

Los municipios a intervenir son Bonanza, Prinzapolka y **Siuna** localizados en la RAAN. Bonanza tiene 18,633 habitantes, de los cuales 8,143 se distribuyen en el área urbana y 10,490 en la rural y en Prinzapolka habitan 16,105 personas, de los cuales 1,689 vive en el área urbana y 14,416 en la rural. **Siuna tiene una población de 64,092 habitantes, de los cuales el 51,274 vive en el área rural y 12,818 en el área urbana.**

La selección de estos municipios obedeció a sus elevados niveles de pobreza y vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria y por la concentración de indígenas en **una región** con histórica marginalidad social. El área seleccionada comprende los territorios indígenas, Mayagna: **Sauni As, Sauni Arunka y Sikilta en los municipios de Bonanza y Siuna y Miskitos** de Prinsu Awala y Prinsu Ahuya Un en el municipio de Prinzapolka. El primero está conformado por unas **5,100** personas, **el idioma indígena predominante es el Sumo/Mayagna;** y el segundo con unas **11,900** personas donde el idioma predominante es el miskito. Un detalle de la población por comunidad se presenta en el anexo 1 y la ubicación de los territorios seleccionados en el anexo 3.

Para la selección de los territorios se tomaron en cuenta los siguientes factores: la situación de nutrición, salud y producción; la presencia de un fuerte liderazgo regional y municipal y el compromiso expresado por sus líderes para la implementación del Programa Conjunto, la concentración de la población en comunidades indígenas cercanas y la presencia de agencias del Sistema de Naciones Unidas en el área geográfica seleccionada, lo que facilitará la coordinación e implementación de las actividades del Programa. Autoridades y líderes locales fueron protagonistas de la selección de los territorios a intervenir.

La selección final de las 2,000 familias beneficiarias en las 42 comunidades preseleccionadas, se determinará una vez realizada la línea de base, por acuerdos entre los líderes indígenas de ambos territorios (naciones). Corresponderá a 60% de familias miskitas y 40% de familias mayangnas.

Los territorios indígenas presentan particularidades con relación a la producción alimentaria. Las comunidades que están en la zona boscosa del territorio mayangna realizan una agricultura migratoria, dejando en descanso la tierra que recién utilizaron y los rendimientos productivos son muy bajos, debido al uso de tecnologías rudimentarias, **son susceptibles** a los ataques de plagas y enfermedades. En el caso de las comunidades miskitas debido a que están asentadas a la orilla del río Prinzapolka, su agricultura se concentra en los márgenes del río. En ambas zonas existe vulnerabilidad a las precipitaciones, que en determinados años **llegan** a sobrepasar los 4000 mm anuales. Estas precipitaciones dificultan el adecuado manejo de los cultivos y del almacenamiento para la conservación de las cosechas, lo que restringe la disponibilidad y el acceso a los alimentos.

La prevalencia de desnutrición en los menores de cinco años en los territorios indígenas es más elevada que en las zonas mestizas, elevándose hasta más del 60% en Bonanza, según declaró el Director de Salud del municipio. Los resultados del II Censo Nacional de Talla 2004 en escolares e 6 a 9 años, en Bonanza muestran que el 30.82 % de los escolares sufren retardo en talla y **en Siuna 33.33% ubicando a ambos municipios como de** vulnerabilidad moderada. El retardo en talla en escolares de Prinzapolka es de 43.96 % colocándolo como un municipio de muy alta vulnerabilidad.

De acuerdo con el Sistema de Estadísticas del Ministerio de Salud, las coberturas de atención en el grupo materno infantil, se comportan de la siguiente forma:

Indicador	Prinzapolka (%)	Bonanza (%)	Siuna (%)
Control Prenatal	14.2	125.7 ²	110.1³
Captación Precoz de embarazo	4	52.2	37.7
Bajo Peso al Nacer (<2,500)	10	4.3	8.0
Cobertura Vigilancia Promoción del Crecimiento y Desarrollo 1a 4 años	15.3	19.2	31.1
Parto Institucional	5.3	53.9	46.2

Fuente: Ministerio de Salud. Sistemas de Estadísticas 2008.

Según fuentes del Ministerio de Educación de Bonanza, existen un total de 83 escuelas, de las cuales 77 están ubicadas en la zona rural y el restante en la zona urbana. La cantidad total de alumnos matriculados para el año 2007 en la zona rural es de 2674 estudiantes para las diferentes modalidades de educación (preescolar y primaria,). El analfabetismo afecta al 41.7 % de habitantes con 6 años a más de la zona rural del municipio.

En el municipio de Prinzapolka existen 44 escuelas para un total de 4965 estudiantes atendidos principalmente en la modalidad de primaria. En la zona rural del municipio existe un 49.2% de analfabetismo en personas de 6 años a más. En el 2007 se matricularon 3838 alumnos.

En Siuna la matrícula escolar correspondió a 12,308 estudiantes atendidos en las modalidades de preescolar y primaria. La zona rural del municipio posee un 67.19 % de personas de 6 años a mas que son analfabetas. Otros datos de los municipios se presentan en el anexo 2.

3. Estrategias, experiencia adquirida y propuesta de programa conjunto

Relación con el MANUD, Plan Nacional de Desarrollo Humano, Plan de Desarrollo del Caribe y otras Ventanas aprobadas

3.1 Antecedentes

Este Programa contribuirá principalmente al cumplimiento de los Ejes 2 y 3 del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas orientados a la reducción de pobreza, hambre y desnutrición y la garantía de los derechos sociales para alcanzar ODM 1, 2, 3, 4, 5 y 6. También de los Ejes 4 y 5 que contribuyan a la protección del medio ambiente y al fortalecimiento de los sistemas de estadísticas del país.

El Programa contribuirá al logro de los objetivos planteados en el Plan Nacional de Desarrollo Humano (PNDH) (2008-2012) de disminuir la prevalencia de la desnutrición crónica infantil,

² Los casos reales sobrepasaron a los casos estimados/planificados.

³ Los casos reales sobrepasaron a los casos estimados/planificados.

aumentar la prevalencia de la lactancia materna y reducir la mortalidad infantil así como el acceso universal y gratuito a los servicios de salud de calidad y desarrollar una cultura nacional de promoción de la salud y prevención de las enfermedades. En el marco del nuevo Modelo de Salud Familiar y Comunitario, y el Modelo de Salud Autónomo Regional de la Costa Caribe, se establece un enfoque de medicina tradicional comunitaria en el que se llevan los servicios médicos a la comunidad con un enfoque integral, realizando un vínculo entre la medicina tradicional y la medicina occidental.

El Programa Conjunto se enmarca dentro de las estrategias del PNDH en las que uno de sus ejes fundamentales es el logro de la Seguridad y Soberanía Alimentaria mediante un paquete de programas entre los que se encuentran el Programa Hambre Cero. También el Programa Conjunto, se inserta dentro del marco de estrategias del Plan de Desarrollo del Caribe, donde uno de sus principales desafíos es lograr la seguridad alimentaria y nutricional de la población priorizando las familias pobres.

3.2 Experiencia Adquirida

Nicaragua tiene experiencias en el marco de la organización comunitaria la cual ha sido fundamental para el desarrollo de sus modelos comunitarios de intervención. También ha desarrollado experiencia en estrategias de comunicación, impulsadas por el Ministerio de Salud con el acompañamiento técnico de UNICEF, PNUD y OPS/OMS.

En el abordaje de la seguridad alimentaria y nutricional a nivel local, el desarrollo del Programa Especial para la Seguridad Alimentaria Nutricional Nacional de la FAO, el PRESANCA apoyado por el PNUD y las intervenciones del PMA en la zona con el Programa de País y la Operación Prolongada de Recuperación y Socorro implementada después del Huracán Félix; han brindado importantes lecciones en cuanto al desarrollo de metodologías de intervención con enfoque multisectorial. El conjunto de intervenciones en Seguridad Alimentaria y Nutricional realizadas en el país ha dejado importantes lecciones aprendidas, entre las que destacan: la promoción de la participación de los usuarios en las distintas etapas de planificación; **y en el caso de la Costa Caribe, el** respeto a la identidad cultural de la(s) zona(s) de intervención, promoción de prácticas positivas que desarrollan las comunidades, por ejemplo en cuanto a técnicas de manejo de cultivos, **desarrollo y manejo de** especies menores de ganadería, en cuanto al cuidado y crianza de niños y niñas menores de 2 años sobre lactancia materna **y el rescate de la cultura alimentaria**, etc. y valorar con la misma población las recomendaciones pertinentes a promover.

3.3 Propuesta de Programa Conjunto

El modelo integrado TUKTAN YAMNI-MUIH BIN MUIHNI YAMNI consiste en el desarrollo de acciones simultáneas, oportunas y coordinadas de los servicios de salud, nutrición, alimentación escolar y de producción agropecuaria, complementado con la formación de capacidades locales y de organización comunitaria que permita mejorar los niveles de desnutrición crónica de la niñez en 2,000 familias de los territorios indígenas de la RAAN y que pueda ser aplicado en otras comunidades en el mediano plazo.

Son elementos importantes del modelo: su enfoque de promoción de la salud y prevención de enfermedades, la visión de familia, que asume la responsabilidad en el cuidado de sus miembros, particularmente de la embarazada y los niños y niñas y en donde cada miembro según su condición recibe una atención diferenciada; las comunidades como centros de gestión para promover la lucha contra la desnutrición, la articulación de las acciones en el territorio, la construcción de una visión común para todos los sectores involucrados, mediante el diálogo y la planificación participativa, la armonización de mecanismos de planificación y la promoción de la responsabilidad de la contribución propia de su sector, al mismo tiempo que

se aprovechan todas las oportunidades para fortalecer las contribuciones de los otros sectores, la participación de la mujer y la pertinencia cultural de las acciones a desarrollar.

El objetivo del Programa es disminuir la desnutrición crónica en niños y niñas menores de 2 años en las zonas de intervención, acelerando el logro del ODM 1. El Programa alcanzará los efectos siguientes: 1) Las familias han aumentado su seguridad alimentaria y nutricional, incrementando la disponibilidad de alimentos y mejorado nutricionalmente la dieta de mujeres embarazadas, madres lactando y niños y niñas menores de dos años. 2) Las instituciones nacionales, regionales, municipales y territoriales implementan coordinadamente el modelo integral y 3) Visibilizada e incorporada la prioridad nacional de la nutrición infantil entre diferentes actores nacionales como derecho fundamental y eje de desarrollo humano que se refleja en el marco de políticas, leyes y presupuesto.

El Programa Conjunto permitirá la implementación de un Modelo Integrado en nutrición que se sistematizará para su réplica a nivel nacional y que atenderá la desarticulación en las intervenciones existentes de las distintas instituciones. Intervendrá en **los** territorios indígenas, donde habitan miskitos y mayangnas. El Programa contempla a las comunidades como centro de gestión, partiendo del enfoque amplio de familia, como sujeto de derecho a intervenciones en seguridad alimentaria y nutrición con la que puede organizarse y desarrollar sinergias. Reconocerá la individualidad de cada miembro de la familia, priorizando a mujeres, niños y niñas menores de 2 años.



El Programa ofertará servicios integrados en salud y nutrición; producción agrícola y seguridad alimentaria y nutricional en las escuelas, que llegarán simultáneamente a **2,000 familias, y 1,220 familias recibirán las acciones de salud y 4,890** escolares recibirán un paquete de seguridad alimentaria - nutricional en sus escuelas (merienda, capacitación, huertos).

En salud y nutrición se implementará el Modelo de Salud Familiar y Comunitario del Ministerio de Salud, que aplicado a la región del Atlántico, se denomina Modelo Autónomo Regional de la Costa Caribe, que incluye 2 niveles de atención: la institucional (en las unidades de salud) y la comunitaria (en una casa seleccionada por la comunidad).

En el nivel institucional: **Para la mujer embarazada** se entregarán los siguientes servicios: consulta de atención prenatal según norma, consejería y educación temprana en el embarazo, incluyendo la preparación para la lactancia materna, evaluación del estado nutricional de la entrega de micronutrientes, inmunización antitetánica, además se entregarán otros servicios de salud, como planificación familiar, los cuales se describen en el anexo 4. **Los niños y niñas menores de cinco años** recibirán los servicios de prevención, diagnóstico y atención temprana de los problemas de la malnutrición, suministro de vitamina A, hierro, yodo, flúor, ácido fólico y sulfato ferroso, atención de los problemas de la nutrición y enfermedades derivadas.

En el nivel comunitario: **los niños y niñas menores de 2 años y las embarazadas** se beneficiarán de las acciones del Programa Comunitario de Salud y Nutrición, el cual desarrolla controles mensuales de peso en la comunidad, consejería individualizada a la madre, dando énfasis a la alimentación del niño en especial a la lactancia materna, la entrega de micronutrientes y la referencia a las unidades de salud en casos de enfermedades prevalentes que no puedan ser tratadas a nivel de las comunidades. La consejería para cambios de comportamiento y las prácticas saludables en nutrición promovidas por el Modelo de Salud Familiar y Comunitario se reforzará con una estrategia de comunicación que se implementará a nivel nacional.

En ambos niveles de atención se rescatarán las formas y costumbres tradicionales de atención en salud utilizadas ancestralmente por las comunidades, tanto en el uso de medicinas tradicionales como en las formas de parir.

Asimismo, ambas modalidades de atención en salud contemplan ampliar la cobertura de los servicios, fortalecer la capacidad local a través de la capacitación del personal de salud institucional y comunitario y la mejora en el equipamiento de la red de salud; el apoyo a la movilización de Visitas Integrales a la Comunidad que permitirá un acercamiento de los servicios a las familias. El conjunto de prestaciones se describe en el anexo 4.

El Paquete Productivo Alimentario de la Costa Caribe (PPACC) que ofertará el programa, será entregado a mujeres. Tiene tres componentes: i) **habilitación-formación**, ii) **entrega de bienes básicos para la producción agrícola** y iii) **entrega de insumos productivos** con asistencia técnica que incluye la formación de promotores enmarcada en la metodología Escuela de Campo, adoptada por el Gobierno de Nicaragua, como su modelo de extensión rural. Este es un modelo que parte de la accesibilidad de todos los beneficiarios, tener cierto grado de organización o estar dispuesto a ello, la existencia de un(os) cultivo(s) común(es) en el que los participantes detecten dificultades de manejo y que exista una fuente de agua cercana que contribuya a solventar la falta de lluvias que impidan el funcionamiento de la Escuela de Campo. La zona de intervención debe ser agroecológicamente homogénea en todos los beneficiarios/as al igual que una caracterización tipológica de los mismos. Para implementar el modelo se parte de un análisis de restricciones y reflexión de los participantes sobre sus circunstancias productivas y definen cuál es el rubro que les interesa trabajar en una escuela experimental.

Como parte de los insumos del Paquete Productivo Alimentario de la Costa Caribe, (PPACC), para la producción se entregarán semillas de alimentos que forman parte del patrón alimentario de los territorios, incluirá alimentos fuentes de carbohidratos, (raíces, tubérculos, musáceas, cereales como arroz y maíz, entre otras) y fuentes de proteína animal y vegetal, como frijoles, aves de corral, que también son parte de las especies de la zona, también incluye hortalizas y frutales. El PPACC contiene un Kit de herramientas menores y equipo para almacenamiento doméstico de alimentos (ver anexo 5). Este paquete ha sido diseñado tomando en cuenta la zona, los hábitos alimentarios, las prácticas culturales y las lecciones aprendidas en la entrega del Bono Productivo Alimentario de

la zona del Pacífico y del Atlántico de Nicaragua. Todas las familias del programa disponen de tierra porque el sistema de derecho indígena les garantiza el acceso a la misma, a diferencia del Pacífico del país.

El paquete de seguridad alimentaria y nutricional en las escuelas consistirá en capacitaciones a maestros, padres y madres de familia miembros del Comité de Alimentación Escolar, la entrega de merienda y creación de huertos comunitarios. Las capacitaciones estarán dirigidas a fomentar las buenas prácticas higiénicas y alimentarias, la merienda escolar se entregará a estudiantes menores de 12 años y preescolares y los huertos comunitarios, que se desarrollarán en las escuelas, permitirán complementar los alimentos incluidos en la merienda. Esta intervención se considera muy oportuna en estos territorios, tomando en cuenta que los niños/niñas menores de 2 años, que están siendo priorizados por el Programa, no tendrán que competir por los alimentos con sus hermanos/as mayores, considerando que éstos los recibirán en los centros de educación. Se incluye a los preescolares (entre 3 a 5 años) en la entrega de la merienda por considerarlos un grupo de edad donde la alimentación adecuada es importante para su crecimiento y desarrollo.⁴ La merienda es parte del enfoque integral del Programa Conjunto, y está siendo financiada por fondos del programa del país de PMA y con fondos del tesoro. El Programa Conjunto financiará las capacitaciones del paquete en las escuelas descrito anteriormente.

Para que las acciones lleguen de manera coordinada a las familias se definirá entre las instituciones una estrategia para operativizar el Modelo Integrado. A nivel nacional y regional, entre las instituciones participantes, se concertarán los planes permitiendo que las intervenciones en salud, educación y producción agropecuaria coincidan en el tiempo y confluyan en las 2,000 familias seleccionadas. Cada institución garantizará la entrega oportuna del paquete de servicios previsto y utilizará sus propias metodologías de capacitación y sus instrumentos de seguimiento y supervisión. Además se construirán instrumentos comunes que articulen ejes/temas/conceptos claves que serán utilizados por todas las instituciones involucradas en el Programa.

Las capacitaciones se desarrollarán a nivel nacional, regional y local. Para este fin los niveles centrales de los ministerios serán los encargados de asesorar y fortalecer las capacidades locales formando promotores de las comunidades en salud y producción agropecuaria. La metodología a utilizar será la de progresión geométrica que consiste en una forma amplia de transmisión de conocimientos y de tecnologías, manteniendo estándares de calidad. Estos promotores comunitarios a su vez estarán capacitando y acompañando a las familias, brigadistas y Comités de Alimentación Escolar en la implementación de las acciones contempladas en este programa. La mayor parte del presupuesto de las capacitaciones a promotores en producción agropecuaria serán financiados con fondos del programa regular de la FAO.

Entre los temas transversales a incluir en las capacitaciones están las buenas prácticas de higiene, alimentación y nutrición en escuelas y comunidades, lo mismo que el rescate cultural de alimentos ancestrales que tienen un efecto directo en la nutrición de las mujeres embarazadas y madres lactando y en el desarrollo integral de niños y niñas. También se incluirán temas como liderazgo, asociatividad, gestión del riesgo y género.

Se optimizarán las capacitaciones para impulsar la organización de las familias y de la comunidad. Se promoverá la participación de las mujeres en las capacitaciones y acciones productivas y de liderazgo (donde han tenido menor presencia); la de los hombres en los Comités de Alimentación

⁴ La Merienda escolar está conformada por 145 gramos de 5 productos, entre los que se encuentran: arroz, policereal Frijoles, harina de trigo para Prinzapolka y maíz para Bonanza, esta ración aporta 600 kilocalorías por día al estudiante.

Escolar (donde participan poco) y en comisiones y servicios de salud, para alentar la distribución equitativa de responsabilidades en el hogar. **Los materiales de comunicación y educativos se adaptarán a la cultura y a los idiomas miskito y sumo/mayangna y al nivel educativo de los grupos meta.** El diseño de estos materiales está contemplado en la Estrategia de Comunicación.

A nivel local se establecerá una instancia de coordinación intersectorial liderada por el Gobierno Municipal y con la participación de líderes territoriales. Esta velará por la implementación del Modelo Integrado a nivel de los territorios, garantizando el cumplimiento de las diversas tareas planificadas conjuntamente. Voluntarios de Naciones Unidas serán facilitadores en la articulación de estos procesos. La experiencia de operativización del Modelo Integrado se sistematizará en un documento que servirá para replicar/adaptar el mismo en otras zonas del país.

El Programa contempla la capacitación de los gobiernos locales en temas de infancia y seguridad alimentaria nutricional facilitando su incorporación en los Planes de Desarrollo Municipales y establecerá condiciones para aumentar la participación ciudadana en los mecanismos ya establecidos por las alcaldías.

Para implementar el Sistema Único de Información de Seguridad Alimentaria y Nutricional, se analizará la experiencia del Sistema de Información para el Seguimiento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SISSAN)⁵, entre las diversas instituciones involucradas. Se revisará indicadores utilizados y se completarán si es necesario, y se analizarán las fuentes de alimentación. Se establecerá el conjunto de indicadores relativos a los determinantes fundamentales que den cuenta de la situación alimentaria y nutricional de la población, de mujeres y la niñez, garantizando información desagregada por edad, sexo y grupo étnico. Se desarrollarán capacitaciones para el manejo del Sistema, la elaboración de reportes y disseminación de la información. Este Sistema será alimentado, por la información recolectada a nivel local a través del Sistema de Información Comunitario y Alerta Temprana para la Seguridad Alimentaria y Nutricional que está siendo promovido por la FAO **a través de su programa regular en el país, y particularmente en comunidades indígenas miskitas y mayangnas en Waspam (RAAN)** y por los sistemas de información sectoriales como el Sistema de Vigilancia de Intervenciones Nutricionales del Ministerio de Salud y el Sistema Informático del Ministerio de Educación.

Se implementará la Estrategia de Comunicación, que permitirá sensibilizar a la población sobre la importancia de la nutrición infantil. La estrategia desarrollará varios ejes según las audiencias, entre otros abordará la promoción de cambios de comportamiento y su vínculo con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio. Para esto se capacitarán a generadores de opinión, promotores, y maestros y maestras entre otros. Estos ejes serán también parte de los contenidos transversales a incluir en las capacitaciones referidas anteriormente.

Se desarrollarán acciones a nivel nacional para promover la reglamentación de la Ley de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional (SSAN) en la Asamblea Nacional, entre estas, asistencia técnica para su formulación; generación de un estado de opinión favorable y la divulgación de la **Ley, la cual ha sido traducida a los idiomas mayangnas y miskito.** Estas actividades serán financiadas, en su mayor parte, con fondos del programa regular de la FAO y una pequeña contribución del presupuesto de este Programa.

Para la reglamentación de la Ley de SSAN se coordinarán acciones entre las distintas agencias de Naciones Unidas y sus contrapartes.

⁵ Creado a partir de la aprobación de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria en el 2001.

3.4 Sostenibilidad de Resultados:

La estrategia de capacitación permitirá construir las capacidades en los territorios mediante la formación de promotores, brigadistas y mujeres, que permanecerán en las comunidades.

Al finalizar el Programa Conjunto las familias tendrán mejores prácticas alimentarias, de salud e higiene y la niñez menor de 2 años habrá mejorado su estado nutricional. Las familias en general habrán fortalecido sus capacidades y conocimientos para mejorar la producción de alimentos e incrementar la disponibilidad de los mismos de manera **estable y habrán reincorporado el consumo ancestral de alimentos provenientes de la biodiversidad que los rodea**. Las instituciones **locales** habrán fortalecido sus capacidades para brindar servicios de forma integrada y para generar y analizar información para dar seguimiento a la seguridad alimentaria nutricional **comunitaria e informado al** nivel nacional y se habrá fortalecido el marco jurídico de la seguridad alimentaria nutricional. El desarrollo de estas capacidades harán sostenible las acciones del programa conjunto.

Un factor a destacar como elemento de la sostenibilidad es que las intervenciones a desarrollarse son parte del Plan Nacional de Desarrollo Humano y de la Estrategia de Desarrollo de la Costa Caribe, por lo que tanto los ministerios como las instituciones regionales ya incorporan en sus Planes Operativos Anuales presupuesto para estas acciones. Así mismo el Programa Conjunto “Tuktan Yamni – Muih Bin Muihni Yamni” ha sido designado por las autoridades de la Costa Caribe como el “Modelo en nutrición para las comunidades indígenas de la Costa Caribe”, de tal manera que al final del período se pueda replicar al resto de territorios indígenas y comunidades afrodescendientes de la Costa Caribe, como parte de la estrategia de desarrollo de la zona de las regiones autónomas.

El Programa Conjunto se basa en una plataforma que ejerce sinergia entre los planes nacionales y regionales, otros proyectos desarrollados en la zona al igual que los otros Programas F-ODM que se implementarán exclusivamente en la Costa Caribe y aquellas cuya área de influencia sean a nivel nacional.

Otro aspecto de la sostenibilidad del Programa es que éste se implementará a partir de su propio presupuesto y de los presupuestos de Gobierno y de los programas regulares de país de las distintas agencias. Un ejemplo de esto es la estrategia de sistema de información **comunitaria** y de alerta temprana implementada por FAO y mencionada anteriormente.

La viabilidad de las acciones del Paquete Productivo Alimentario Costa Caribe (PPACC) y de los huertos escolares estará dada por:

Los huertos escolares son parte de una estrategia global del Ministerio de Educación, en la cual son concebidos como un instrumento educativo de corto, mediano y largo plazo. La estrategia del Ministerio de Educación –que ya se está implementando en el país- incluye la incorporación del eje transversal de seguridad alimentaria nutricional en el currículo, desde preescolar hasta el 3er año de secundaria. Otros elementos que se tomarán en cuenta en la implementación de los huertos para asegurar su sostenibilidad en el mediano plazo son:

- 1. Desarrollo de las capacidades de la comunidad educativa, por medio de las capacitaciones a los maestros, en los temas de seguridad alimentaria nutricional, como prácticas higiénicas, manejo de cultivos, entre otros.**
- 2. Desarrollo del potencial de apoyo que tienen los padres y madres de familia, a través de capacitaciones y de la incorporación directa en las labores de los huertos. Para ello habrá una responsabilidad compartida del huerto y se mejorarán las habilidades organizativas, de**

liderazgo y gestión de los padres de familia, a fin de que puedan aportar recursos propios (materiales, humanos y otros) para impulsar esta actividad

4. Cultivo de hortalizas y otros alimentos social y culturalmente aceptables en las comunidades indígenas.

5. Transferencia de tecnología productiva apropiada a la zona.

En el proceso se tomarán en cuenta las lecciones aprendidas de las experiencias que existen en Nicaragua de huertos familiares, asesorados por FAO, que han tenido buena receptividad en las comunidades miskitas del Río Coco y mayanganas del Río Umbra, ubicadas en la Región Autónoma del Atlántico Norte.

Una fortaleza adicional que garantiza la sostenibilidad del PPACC es la capacidad de resiliencia de las familias miskitas y mayanganas ante los fenómenos meteorológicos que anualmente se forman entre los meses de junio y octubre (época de huracanes) en la Costa Caribe. Estas familias han vivido en este territorio al menos un milenio antes del proceso de colonización español, logrando convivir y subsistir hasta la fecha a las catástrofes naturales siendo demostrado recientemente, a fines de 2007 con el paso del huracán Félix de categoría 5. Ante este fenómeno, en menos de 2 meses todas las comunidades afectadas estaban iniciando sus actividades de rehabilitación productiva, logrando generar un valor agregado al proceso productivo del 112% sobre el monto facilitado.

4. Marco de resultados

El programa conjunto alcanzará tres efectos que son: 1. Las familias del Programa han aumentado su capacidad en seguridad alimentaria nutricional, incrementando la disponibilidad de alimentos y mejorado nutricionalmente la dieta de embarazadas, madres lactando, niños y niñas menores de dos años. 2. Las instituciones nacionales, regionales, municipales y territoriales implementan el modelo integrado Tuktan Yamni – Muih Bin Muihni Yamni y 3. Visibilizada e incorporada la prioridad nacional, regional y local de la nutrición infantil entre diferentes actores como derecho fundamental de la niñez y eje de desarrollo humano y económico que se refleja en el marco de políticas, leyes y presupuesto.

Con el efecto 1 las familias, **en especial las mujeres embarazadas y lactando y los niños y niñas menores de cinco años, con énfasis a los menores de 2 años, a** través de una consejería apropiada, tendrán mejores prácticas de nutrición, de salud, alimentación e higiene que les permitirán aumentar su consumo de alimentos en cantidad y calidad, habrán mejorado el acceso a los servicios de salud (controles de crecimiento y desarrollo, vacunas, micronutrientes, atención a enfermedades prevalentes de la infancia) y habrán disminuido la severidad y duración de las enfermedades prevalentes de la infancia. Asimismo, como resultado de las actividades del efecto 1, las familias habrán fortalecido sus capacidades, habilidades tecnológicas y conocimientos para mejorar sus sistemas productivos y de esta manera estarán en mejores condiciones para incrementar su disponibilidad de alimentos de manera estable; y se habrá aprovechado la oportunidad que brinda la escuela con la merienda escolar, para el fomento del huerto escolar y reforzar las buenas prácticas en alimentación, nutrición, salud y producción.

Para lograr mejores prácticas de nutrición alimentación, higiene, salud se realizarán las acciones necesarias para implementar las normas de salud y nutrición, **adecuadas a la zona**, que el Ministerio de Salud ha definido para el grupo de embarazadas, lactando y niñez menor de cinco años, enfatizando a los de 0-2 años.

Las acciones a desarrollar son: la capacitación al personal de salud de los municipios y comunidades seleccionadas en el contenido de las normas y la asistencia técnica para apoyar al

personal capacitado en la aplicación y desarrollo de la norma, mediante actividades de monitoreo y supervisión. En el nivel comunitario se capacitarán a promotores de salud y/o brigadistas, parteras y médicos tradicionales, en el contenido de las normas comunitarias para la atención de las embarazadas y los menores de dos años.

Para mejorar la atención a las embarazadas y a los menores de cinco años se construirá y equipará una casa materna en Bonanza y se rehabilitará la casa materna de Prinzapolka. De igual forma, se equipará a 14 unidades de salud de los territorios seleccionados, facilitándoles medios de apoyo como paneles solares, refrigeradores para la conservación de medicamentos, y proveyendo suministros de materiales de reposición, reactivos y material de laboratorio clínico. Un centro de estimulación temprana en el municipio de Bonanza será equipado para promover el desarrollo de los menores de cinco años. Así mismo se proveerá de medios de transporte, para apoyar los procesos de referencia de pacientes, supervisión, seguimiento de las acciones.

El mejoramiento de los sistemas productivos, se hará a través del suministro del PPACC que será atendido con la metodología de las Escuelas de Campo que ya se vienen implementando en la RAAN por parte del INTA, con apoyo de la FAO, en comunidades miskitas y mayangnas, para impulsar cultivos en función de grupos de interés. Así mismo la modalidad de extensión agropecuaria se fundamentará en la promotoría rural comunitaria (PRC), generando capacidades en todas las comunidades de intervención del Programa, con la formación de capital humano, de tal forma que la transmisión de conocimientos se haga de forma horizontal en un proceso de comunitario a comunitario, en el cual intervengan los promotores ya formados por INTA-FAO en otros territorios y con el asesoramiento de técnicos institucionales de la RAAN. Este modelo de extensión agrícola tiene un efecto multiplicador porque un técnico institucional puede atender al menos a 10 promotores y cada promotor atenderá a su vez al menos 10 productores/as comunitarios, de tal forma que la relación de un técnico y sus promotores puedan atender al menos 100 beneficiarios/as directas.

El proceso descrito permite reducir significativamente los costos operativos pues los técnicos institucionales permanecerán 20 días consecutivos en sus áreas de influencia y 10 días para la redacción de informes y descanso con su familia, ahorrándose gastos de movilización y otros colaterales propios del modelo de extensión agrícola tradicional. Es importante señalar, que el desarrollo de esta Ventana se acompañará sinérgicamente con los proyectos que se están desarrollando por el MAGFOR e INTA con el apoyo de la FAO, para un mayor impacto de valor agregado a los procesos productivos territoriales.

FAO dará asesoría técnica para el desarrollo de los huertos escolares y como complemento a la merienda escolar, el PMA brindará asistencia técnica para la capacitación en el uso de alimentos, en el fomento de prácticas saludables de nutrición y alimentación con maestros, padres, y escolares, asimismo proveerá de utensilios para el consumo de la merienda.

Para el efecto 1, UNICEF, apoyará la capacitación de los líderes comunitarios (promotores, brigadistas, parteras, médicos tradicionales) para la implementación de las normas de atención a las embarazadas y niñez menor de cinco años a nivel comunitario, dará el apoyo técnico a la Visitas Integrales y el equipamiento y suministro de insumos médicos a la red de salud de los municipios. La OPS/OMS, apoyará la construcción y rehabilitación de las casas maternas en Bonanza y Prinzapolka, velará por la capacitación al personal de salud sobre los nuevos estándares de crecimiento y del desarrollo infantil de la OPS/OMS adoptados por el MINSA. También dará la asistencia técnica necesaria para la implementación del Programa Conjunto

El efecto 2 es vital ya que para lograr el efecto 1, se requiere que todas las intervenciones lleguen a las comunidades de forma integrada, esto será posible solamente si se diseña un mecanismo o estrategia que operativice de manera coordinada la entrega de todas las acciones de forma oportuna.

Sin esta estrategia de operativización del Modelo, las familias no podrían recibir los servicios integrados. También se requiere el seguimiento continuo de la implementación del modelo, para ello es necesario fortalecer y/o ajustar los planes de desarrollo, sistemas de información de los diferentes niveles (nacional, regional, municipal y territorial) para dar seguimiento a la situación de la seguridad alimentaria nutricional. El fortalecimiento de estas capacidades permitirá también la sostenibilidad de las acciones, una vez concluida la Ventana. Este efecto se vincula con el efecto 3, porque se visibilizará la prioridad de la nutrición infantil en los planes y sistemas de información locales, regionales y nacionales.

En el efecto 2 el PNUD apoyará los procesos de planificación, coordinación y de sinergias a nivel municipal y sistematizará las experiencias de la operativización del Modelo Integrado en general. **La FAO se responsabilizará por el fortalecimiento de los sistemas de información en los diferentes niveles: comunitarios, municipales y nacionales relativos a Seguridad Alimentaria Nutricional y Alerta Temprana.**

Las actividades previstas en el efecto 3 ponen el tema de la nutrición y la seguridad alimentaria en la agenda pública y ayudará a sensibilizar a los tomadores de decisión para que asuman mayores compromisos para continuar con el **proceso de reglamentación de la ley de seguridad alimentaria y nutricional**, actividad que ha venido siendo asesorada por la FAO. El efecto 3 se vincula al efecto 1 y 2 al reflejar la prioridad de la nutrición infantil en las políticas y en el presupuesto -a nivel nacional y/o local- lográndose la sostenibilidad de las acciones para que las familias puedan seguir mejorando su situación de seguridad alimentaria nutricional.

En el efecto 3, la FAO **liderará los procesos relacionados con la reglamentación de la Ley de Seguridad y Soberanía Alimentaria Nutricional**; UNICEF liderará la formulación de una Estrategia de Comunicación sobre cambios de comportamientos y promoción de prácticas saludables de nutrición infantil y el PNUD desarrollará su estrategia de comunicación en la que se vinculará la nutrición infantil al logro de los Objetivos de Milenio, esta estrategia incluirá capacitaciones a maestros/as.

Todas las actividades del programa serán ejecutadas por los asociados locales teniendo como responsable al Gobierno y Consejo de la RAAN. El listado de los asociados se describe en el anexo 6.

CUADRO 1. MARCO DE RESULTADO PROGRAMA CONJUNTO: “TUKTAN YAMNI- MUIH BIN MUIHNI YAMNI Modelo Integrado.”

Resultados del MANUD:

1) Para 2012 se han fortalecido las políticas públicas y las capacidades institucionales, individuales y comunitarias que garanticen la seguridad y soberanía alimentaria y nutricional y mejoren la capacidad productiva, a través del acceso a recursos y activos, la generación de ingreso y empleo digno.

2) En el 2012, las instituciones del Estado han incrementado y mejorado su capacidad de formulación, implementación y evaluación de políticas públicas que garanticen los derechos sociales y se habrá formulado e implementado estrategias e intervenciones que permitan a la población nicaragüense, avanzar hacia el acceso universal a salud, agua educación de calidad, con pertinencia cultural, priorizando las poblaciones excluidas y fortaleciendo la capacidad de la población para demandar y ejercer dichos derechos.

Resultados del Programa Conjunto:

1) Para 2012 la prevalencia de desnutrición crónica (talla/edad) en niños y niñas menores 2 años, ha disminuido en 4.5 puntos porcentuales.

2) Para 2012 la prevalencia de anemia en niños y niñas menores de cinco años ha disminuido en 4.5 puntos porcentuales.

Productos del Programa Conjunto	Productos específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Prioridades institucionales de los organismos de la ONU participantes	Asociado en la Ejecución	Actividad Indicativa	Año 1	Año 2	Año 3	Total
Efecto 1 : Las familias del programa han aumentado su capacidad en Seguridad Alimentaria Nutricional, incrementando la disponibilidad de alimentos y mejorado nutricionalmente la dieta de embarazadas, madres lactando, niños y niñas menores de dos años.									
Indicador 1.1: Proporción de familias que han incrementado su disponibilidad de alimentos, para el 2012. (La cifra de inicio se determinará en la línea de base y la cifra final se calculará en relación a este dato)									
Indicador 1.2: Proporción de mujeres embarazadas que han mejorado nutricionalmente su dieta, para el 2012 (La cifra de inicio se determinará en la línea de base y la cifra final se calculará en relación a este dato)									
Indicador 1.3; Proporción de niños menores de 2 años que han mejorado nutricionalmente su dieta, para el 2012 (La cifra de inicio se determinará en la línea de base y la cifra final se calculará en relación a este dato)									
Producto 1.1 Familias han mejorado sus prácticas alimentarias, de higiene y de salud, dando prioridad a la atención durante el embarazo, lactancia y al cuidado de niños y niñas menores de dos años	1.1.1 2000 familias beneficiándose del conjunto de prestaciones en salud dirigido a las embarazadas y niñez menor de cinco años, en 3 municipios y 42 comunidades seleccionadas, para el 2012	UNICEF	FA-1 Young Child Survival and Development FA1-.10414: Breastfeeding 10415: Health and nutrition interventions packages general 10624: Nutrition surveillance	Gobierno Regional del Atlántico Norte/Secretaria de Salud	1.1.1 Implementación del conjunto de prestaciones de salud a nivel institucional adaptado a la zona indígena y considerando la pertinencia y diversidad cultural	\$569,845	\$496,358	\$265,320	\$1,331,523
Indicadores producto 1.1 Para 2012, Las prácticas alimentarias (Frecuencia, consistencia, calidad y cantidad por grupo de edad y estado fisiológico) han mejorado en un 30 %.									
Indicadores producto 1.1 Para 2012, Las prácticas higiénicas por grupo de edad y estado fisiológico han mejorado en un 30 %.									
Indicadores producto 1.1 Para 2012, las prácticas de salud por grupo de edad y estado fisiológico han mejorado en un 30 %.	1.1.2 162 familias de 42 comunidades beneficiándose de los programas comunitarios dirigidos a la atención de la embarazada y a la niñez de 0-2			Gobierno Regional del Atlántico Norte/Secretaria de Salud	1.1.2 Implementación de los programas comunitarios adaptados a la zona indígena y considerando la pertinencia y diversidad cultural	\$126,292	\$109,792	\$99,152	\$335,236

Productos del Programa Conjunto	Productos específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Prioridades institucionales de los organismos de la ONU participantes	Asociado en la Ejecución	Actividad Indicativa	Año 1	Año 2	Año 3	Total
	años, para el 2012								
Indicadores producto 1.1 Para el 2012, el 100% de prevalencia de lactancia materna exclusiva en los menores de seis meses	1.1.3 Funcionando las casas maternas de Bonanza y Prinzapolka, según normas del Ministerio de Salud y considerando el Modelo Autonomico de Salud de la RAAN para el 2012	OPS	Desarrollo de una capacidad sostenible para resolver de manera eficaz los problemas de salud pública, lo cual requiere: Mejoramiento tanto en los datos estadísticos al nivel de los países y en los sistemas de información para recolección, validación, análisis y diseminación de datos de mortalidad y morbilidad, así como en otros indicadores relevantes de salud y desarrollo, inclusive los Objetivos de Desarrollo de Milenio (ODM).		1.1.3.1. Construcción, y equipamiento de casa materna en Bonanza y rehabilitación de la casa materna en Prinzapolka	\$44,000	\$66,000		\$110,000
	1.1.4 Implementándose los nuevos estándares de crecimiento en los menores de cinco años para el 2012.				1.1.3.3. Capacitación de Personal en la aplicación de los nuevos estándares de crecimiento en menores de cinco años.	\$18,840	\$10,990	\$0	\$29,830
Subtotal Producto 1.1						\$758,977	\$683,140	\$364,472	\$1,806,589
Producto 1.2 Familias han incrementado su estabilidad en la disponibilidad de alimentos	1.2.1 2000 familias capitalizadas con la entrega a mujeres de un paquete productivo	FAO	Garantizar la estabilidad en el suministro de alimentos	Gobierno Regional/ Secretaría de Producción del Gobierno Regional del Atlántico Norte	1.2.1 Capitalización de las familias con la entrega a mujeres de un paquete productivo pertinente culturalmente	\$519,200	\$543,300	\$0	\$1,062,500

Productos del Programa Conjunto	Productos específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Prioridades institucionales de los organismos de la ONU participantes	Asociado en la Ejecución	Actividad Indicativa	Año 1	Año 2	Año 3	Total	
	adaptado a la zona indígena, para el 2012									
Indicadores Producto 1.2 : Para el 2012, el 90% de las familias, disponen de granos básicos (arroz, frijoles y maíz) 12 meses en el año	1.2.2 2000 familias atendidas por la red de promotores rurales, para el 2012				1.2.2 Establecimiento la red de promotores rurales	\$4,500	\$7,000	\$3,500	\$15,000	
	1.2.3 2000 familias asesoradas técnicamente en acciones productivas, para el 2012				1.2.3 Acompañamiento y seguimiento	\$44,120	\$88,240	\$42,740	\$175,100	
Sub Total Producto 1.2						\$567,820	\$638,540	\$46,240	\$1,252,600	
Producto 1.3 Aumentada la participación de la mujeres en las organizaciones comunitarias trabajando en la seguridad alimentaria nutricional	1.3.1 2000 mujeres participando en Grupos Comunitarios, para el 2012	FAO	Promover las organizaciones para la autogestión participativa de las mujeres	Alcaldías de Bonanza, Prinzapolka y Siuna	1.3.1 Organización de Grupos Comunitarios, considerando las formas de organización autonómicas	\$38,725	\$0	\$0	\$38,725	
Indicador Producto 1.3 Para el 2012, la participación de las mujeres en organizaciones trabajando en SAN es del 60 %	1.3.2 2000 mujeres capacitadas en liderazgo, asociatividad, gestión del riesgo y género, para el 2012				Alcaldías de Bonanza, Prinzapolka y Siuna	1.3.2 Asistencia técnica en liderazgo, asociatividad, gestión del riesgo y género.	\$0	\$38,725	\$0	\$38,725
Sub total Producto 1.3						Total Producto 1.3	\$38,725	\$38,725	\$0	\$77,450
Producto 1.4. 42 Comunidades han establecido huertos comunales en la misma	1.4.1 Capacitados 42 Maestros y 210 Padres y madres de familia miembros de los	FAO	Promoción de la diversidad de la dieta para el mejoramiento del	Secretaría de Producción del Gobierno Regional del Atlántico Norte,	1.4.1.1. Capacitación a maestros y miembros del Comité de	\$23,208	\$23,208	\$23,209	\$69,625	

Productos del Programa Conjunto	Productos específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Prioridades institucionales de los organismos de la ONU participantes	Asociado en la Ejecución	Actividad Indicativa	Año 1	Año 2	Año 3	Total		
cantidad de centros educativos para mejorar la variedad de alimentos y complementar la merienda escolar	Comités de Alimentación Escolar en el manejo de sistemas productivos en huertos comunitarios en las escuelas de las 42 comunidades seleccionadas, para el 2012		patrón de consumo alimentario	Delegaciones Municipales de Educación, Directores de Escuelas , Comités de Alimentación Escolar	Alimentación Escolar						
Indicador producto 1.4 Para el 2012, 100 % de los centros escolares de las comunidades del programa tienen huertos escolares funcionando 2010: 0 2012: 42	1.4.2 Establecido y funcionando el Programa de Huertos Comunitarios en 42 escuelas, para el 2012			Alcaldías , delegaciones Municipales, Directores de Escuelas y Comités de Alimentación Escolar	1.4.2.1. Implementación de componentes de organización, producción, educación y nutrición	\$21,825	\$6,138	\$6,139	\$34,102		
				Alcaldía y Delegaciones municipales	1.4.2.2. Acompañamiento y apoyo técnico	\$10,658	\$22,658	\$16,658	\$49,974		
	1.4.3 Capacitados 42 maestros y 210 padres/madres de familia miembros del Comité Alimentación Escolar en buenas practicas de higiene y en la preparación de la merienda, para el 2012	PMA			Delegaciones Municipales, Directores de Escuelas	1.4.3.1. Capacitación a maestros y miembros del Comité de Alimentación Escolar	\$8,333	\$8,333	\$8,334	\$25,000	
			1.4.4. 42 escuelas supervisadas y abastecidas con utensilios para el consumo de la merienda escolar, para el 2012.			Delegaciones Municipales, Directores de Escuelas	1.4.4.1. Entrega de utensilios, medios de transporte y equipo de oficina	\$17,500	\$4,000	\$5,860	\$27,360
							1.4.4.2. Acompañamiento técnico a la merienda escolar	\$14,657	\$12,159	\$12,158	\$38,974
						1.4.4.3. Apoyo al traslado de merienda escolar	\$0	\$30,667	\$15,333	\$46,000	
	Sub Total Producto 1.4	Total Producto 1.4					\$96,181	\$107,163	\$87,691	\$291,035	

Productos del Programa Conjunto	Productos específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Prioridades institucionales de los organismos de la ONU participantes	Asociado en la Ejecución	Actividad Indicativa	Año 1	Año 2	Año 3	Total
Sub total Efecto 1				Total Efecto 1		\$1,461,703	\$1,467,568	\$498,403	\$3,427,674
Efecto 2: Las instituciones nacionales, regionales, municipales y territoriales implementan el Modelo Integrado en nutrición Tuktan Yamni -Muih Bin Muihni Yamni									
Indicador 2.1 : Alcaldías que implementan el Modelo Integrado: 2010: 0 Para 2012: 3									
Indicador 2.2: Territorios indígenas en los que se implementa el Modelo Integrado: 2010: 0 Para el 2012: 4									
Indicador 2.3: Gobierno Regional implementa el Modelo Integrado									
Producto 2.1 Las instituciones, Gobiernos Regionales, municipales y territoriales operativizan el modelo integrado	2.1.1 5 territorios indígenas y 3 alcaldías operativizan el modelo integrado para, el 2012	PNUD	Desarrollo local participativo y desarrollo inclusivo	Gobierno Regional del Atlántico Norte	Establecimiento de mecanismos institucionales sostenibles a nivel local y nacional para asegurar la integración efectiva	\$9,000	\$0	\$0	\$9,000
Indicador 2:1 Número de comunidades operativizando el modelo para el 2012.	2.1.2 9 visitas de seguimiento al modelo integrado por la Secretaria de Desarrollo de la Costa Caribe, para el 2012	PNUD		Gobierno Regional del Atlántico Norte	2.1.2.1.Mobilización y sistematización de aportes	\$8,000	\$8,000	\$8,000	\$24,000
	2.1.3 Capacitados la Secretaria para el Desarrollo de la Costa Caribe y capacitados y equipados el gobierno regional, 3 alcaldías y 5 territorios	PNUD		Gobierno Regional del Atlántico Norte/Alcaldías de Bonanza, Alcaldía y Siuna	2.1.3.1. Capacitación a gobiernos municipales y regionales	\$18,000	\$18,000	\$18,000	\$54,000
					2.1.3.2. Equipamiento a gobiernos municipales y regionales	\$18,000	\$0	\$0	\$18,000
	2.1.4 5 territorios indígenas y 3 alcaldías coordinan esfuerzos con otras ventanas, para el 2012	PNUD	Gobierno Regional del Atlántico Norte/Alcaldías de Bonanza, Alcaldía y Siuna	2.1.3.3. Coordinación esfuerzos con otras ventanas	\$9,240	\$13,860	\$7,700	\$30,800	
Total Producto 2.1						\$62,240	\$39,860	\$33,700	\$135,800

Productos del Programa Conjunto	Productos específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Prioridades institucionales de los organismos de la ONU participantes	Asociado en la Ejecución	Actividad Indicativa	Año 1	Año 2	Año 3	Total
Producto 2.2 Los Gobiernos Regionales, municipales se apropian e incluyen en sus Planes de Desarrollo Municipal el Modelo Integrado	2.2.1 3 municipios incorporan el modelo y los temas de infancia y Seguridad alimentaria nutricional en su planificación, para el 2012	PNUD	Desarrollo local participativo	Gobierno Regional del Atlántico Norte/Alcaldías de Bonanza, Prinzapolka y Siuna	2.2.1.1. Revisión de los planes municipales e incorporación temas de SAN y modelo integrado	\$10,000	\$8,000	\$0	\$18,000
Indicadores Producto 2.2 Para el 2012, los planes municipales de Bonanza, Prinzapolka y Siuna, tienen incluido el Modelo Integrado.	2.2.2.1 Apoyo al seguimiento que realicen los gobiernos municipales y regionales				\$20,000	\$34,800	\$30,800	\$85,600	
	2.2.2 9 cabildos municipales discutiendo acciones sobre infancia y SAN (1 cabildo anual por municipio), con la participación ciudadana de hombres y mujeres, para el 2012			Gobierno Regional del Atlántico Norte/Alcaldías de Bonanza, Prinzapolka y Siuna	2.2.2.1. Participación en cabildos municipales y asambleas comunitarias	\$4,500	\$12,900	\$12,600	\$30,000
Subtotal Producto 2.2						\$34,500	\$55,700	\$43,400	\$133,600
Producto 2.3 Implementado el Sistema Único de Información de SAN	2.3.1 3 sistemas sectoriales vigentes revisados y adaptados para el 2012	FAO	Fortalecer los sistemas de información en SAN y de alerta temprana a la inseguridad alimentaria	Gobierno Regional del Atlántico Norte /Alcaldías de Bonanza, Siuna y Prinzapolka	2.3.1.1. Establecimiento de brechas de información	\$12,870	\$10,530	\$0	\$23,400
Para el 2012, 3 bases de datos (MINSA, MINED, MAGFOR) generando información para alimentar el	2.3.2. 3 sistemas sectoriales vigentes capacitados, equipados,				Gobierno Regional del Atlántico Norte /Alcaldías de Bonanza, Siuna y Prinzapolka	2.3.2.1. Capacitación y difusión de reportes	\$8,000	\$8,000	\$8,000

Productos del Programa Conjunto	Productos específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Prioridades institucionales de los organismos de la ONU participantes	Asociado en la Ejecución	Actividad Indicativa	Año 1	Año 2	Año 3	Total
sistema	operando y diseminando reportes y haciendo uso de la información para el 2012			Gobierno Regional del Atlántico Norte /Alcaldías de Bonanza, Siuna y Prinzapolka	2.3.2.2. Equipamiento a los gobiernos municipales y regionales	\$0	\$18,000	\$0	\$18,000
Subtotal Producto 2.3	Total Producto 2.3					\$20,870	\$36,530	\$8,000	\$65,400
Total Efecto 2	Total Efecto 2					\$117,610	\$132,090	\$85,100	\$334,800
Efecto 3 Visibilizada e incorporada la prioridad nacional, regional y local de la nutrición infantil entre diferentes actores como derecho fundamental de la niñez y eje de desarrollo humano que se refleja en el marco de políticas, leyes y presupuesto									
Indicador 3.1: Proporción de presupuesto asignado a programas para la disminución de la desnutrición crónica en la niñez. (Controles de la Atención Prenatal, Vigilancia y Promoción del Crecimiento y Desarrollo, Casas Maternas). 2010: 2012:									
Indicador 3.2: Para el 2010 ley de Soberanía y Seguridad Alimentaria Nutricional reglamentada									
Producto 3.1 Aumentada la participación de los diferentes actores para promover el derecho de la nutrición infantil	3.1.1. Desarrollada y Evaluada una estrategia de comunicación sobre nutrición infantil, para el 2012	PNUD	Estrategias para logro de los ODM	MINED y Delegaciones municipales de Educación de Bonanza, Siuna, Prinzapolka	3.1.1.1. Divulgación de estrategia de comunicación sobre nutrición infantil como derecho ODM 1,2,3	\$23,010	\$54,600	\$52,390	\$130,000
Indicador Producto 3.1 Para 2012, la participación de maestros/as, y tomadores de decisión en actividades que promueven la nutrición infantil ha incrementado en un 60 %						3.1.1.2.Capacitación a maestros y niños sobre ODM 1, 2 y 3	\$0	\$12,000	\$12,000
		UNICEF	FA-5: Communication for development 59954: Community and engagement and mobilization for social-behaviour change 59956: Media and materials development and dissemination Desarrollo local participativo FA-5: Communication for development	MINSA	3.1.1.3 Divulgación de la estrategia de comunicación sobre cambios de comportamientos en nutrición infantil	\$30,000	\$75,000	\$45,000	\$150,000

Productos del Programa Conjunto	Productos específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Prioridades institucionales de los organismos de la ONU participantes	Asociado en la Ejecución	Actividad Indicativa	Año 1	Año 2	Año 3	Total
			59954: Community and engagement and mobilization for social-behaviour change						
	3.1.2 Sistematizada experiencia del programa, en el 2012	PNUD	Desarrollo local participativo	MINSA	3.1.2.1. Elaboración de documentos de sistematización	\$0	\$0	\$5,400	\$5,400
	3.1.3. Abogacía con tomadores de decisión (12 actividades para el 2012)	UNICEF	FA-5: Communication for development 59954: Community and engagement and mobilization for social-behavior change	MINSA	3.1.3.1. Intercambios, foros, encuentros y debates	\$12,000	\$12,000	\$12,000	\$36,000
Subtotal Producto 3.1	Total Producto 3.1					\$65,010	\$153,600	\$126,790	\$345,400
Producto 3.2 Ley de Seguridad y Soberanía Alimentaria Nutricional reglamentada	3.2.1. Desarrollada y Evaluada una estrategia de comunicación para la apropiación de ley de SSAN y su reglamentación, para el 2012	FAO	Promover las legislaciones alimentarias en los países		3.2.1.1. Divulgación de la estrategia de comunicación	\$10,000	\$0	\$0	\$10,000

Productos del Programa Conjunto	Productos específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Prioridades institucionales de los organismos de la ONU participantes	Asociado en la Ejecución	Actividad Indicativa	Año 1	Año 2	Año 3	Total
Indicador Producto 3.2 Para el 2012, la Ley de Seguridad y Soberanía Alimentaria Nutricional, reglamentada y publicada en La Gaceta, Diario Oficial									
Total Producto 3.2						\$10,000	\$0	\$0	\$10,000
Total Efecto 3						\$75,010	\$153,600	\$126,790	\$355,400
Total Efectos						\$1,654,323	\$1,753,258	\$710,293	\$4,117,874
UNICEF	Gastos del programa **				\$738,137	\$693,150	\$421,472	\$1,852,759	
	Gastos de la unidad coordinadora ***				\$125,251	\$84,931	\$177,105	\$387,287	
	Gastos indirectos de apoyo **				\$60,437	\$54,466	\$41,900	\$156,803	
OPS	Gastos del programa **				\$62,840	\$76,990	\$0	\$139,830	
	Gastos indirectos de apoyo **				\$4,399	\$5,389	\$0	\$9,788	
FAO	Gastos del programa **				\$693,106	\$765,799	\$100,246	\$1,559,151	
	Gastos indirectos de apoyo **				\$48,517	\$53,606	\$7,017	\$109,141	
PMA	Gastos del programa **				\$40,490	\$55,159	\$41,685	\$137,334	
	Gastos indirectos de apoyo **				\$2,834	\$3,861	\$2,918	\$9,613	
PNUD	Gastos del programa **				\$119,750	\$162,160	\$146,890	\$428,800	
	Gastos de la unidad coordinadora ***				\$57,457	\$57,009	\$53,271	\$167,737	
	Gastos indirectos de apoyo **				\$12,404	\$15,342	\$14,011	\$41,758	

Productos del Programa Conjunto	Productos específicos del Organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Prioridades institucionales de los organismos de la ONU participantes	Asociado en la Ejecución	Actividad Indicativa	Año 1	Año 2	Año 3	Total
Total	Gastos del programa **					\$1,837,031	\$1,895,198	\$940,669	\$4,672,898
	Gastos indirectos de apoyo **					\$128,592	\$132,664	\$65,847	\$327,102
	Gastos totales del programa conjunto					\$1,965,623	\$2,027,861	\$1,006,516	\$5,000,000

5. Arreglos de gestión y coordinación

5.1. Gerencia

Los Programas Conjuntos adoptarán las estructuras gerenciales planteadas por la Oficina MDTF, en las cuales se describen las instancias de gerencia y sus funciones. A continuación se presenta la estructura organizativa de los programas conjuntos.

5.2. Nivel Nacional

Comité Directivo Nacional (CDN)

El Comité Directivo Nacional (CDN) para todos los programas conjuntos que se implementen en el país. El CDN se reunirá dos veces al año o extraordinariamente cuando así se requiera, a solicitud de uno de sus miembros.

Integrantes

- a- Un Representante del Gobierno de Nicaragua, como Co-Presidente (Viceministro del MINREX)
- b- Un Representante local del Gobierno de la España Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- c- El Coordinador Residente de Naciones Unidas, como Co-Presidente

Cada integrante del CDN tendrá derecho a un voto y podrá participar en las reuniones acompañado de los funcionarios que considere pertinente según el tema. A fin de asegurar su independencia, en la estructura del CDN no participan los socios implementadores de los programas conjuntos. Son funciones del CDN:

- a- Analizar los términos de referencia para la formulación de los programas conjuntos y decidir la participación en el concurso del Fondo sobre la base de las prioridades nacionales establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo Humano, Plan de Desarrollo de la Costa Caribe y otras políticas sectoriales y territoriales, incorporadas en el Marco de Asistencia de Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD).
- b- Orientar el proceso de formulación de las propuestas para garantizar que sean elaboradas de manera conjunta entre las instituciones nacionales y el SNU.
- c- Garantizar que se lleven a cabo los procesos de consulta participativos con los principales socios nacionales y regionales para asegurar la apropiación, potenciar sinergias y evitar duplicaciones con otros mecanismos de financiación, reduciendo costos de transacción.
- d- Aprobar las notas conceptuales y otros documentos relativos a los programas conjuntos a ser enviados a la Oficina MDTF.

- e- Aprobar los Documentos de Programa, los planes de trabajo y su presupuesto anual; garantizando el cumplimiento de los requisitos del Fondo y de las decisiones y observaciones del Comité Directivo Global del F-ODM;
- f- Garantizar la coordinación estratégica entre programas conjuntos para el cumplimiento de los resultados de cada uno de ellos.
- g- Brindar orientación estratégica al desarrollo de los Programas de acuerdo las prioridades nacionales y al Marco de Asistencia de Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD).
- h- Aprobar los informes de seguimiento y evaluación de los programas conjuntos.
- i- Hacer recomendaciones para mejorar la implementación de los programas en el nivel nacional, regional y local.
- j- Conocer los informes semestrales de ejecución financiera de los programas conjuntos, y de auditoría.
- k- Aprobar los ajustes a los programas conjuntos.
- l- Avalar los Términos de Referencia y Selección del Coordinador de cada Programa Conjunto.
- m- Orientar la definición de mecanismos para la puesta en marcha y buena gestión de los Programas.
- n- Informar sobre los avances de los programas en el marco del plan de comunicación elaborado por las Comisiones Coordinadoras de los Programas.

Secretaría del Comité Directivo Nacional:

El Comité Directivo Nacional contará con una instancia de apoyo establecida, que ejercerá las funciones de Secretaría.

5.3 Nivel del Programa Conjunto

5.3.1. Comisión Coordinadora

Se establecerá una Comisión Coordinadora (CC) para el programa conjunto. La Comisión Coordinadora es la instancia responsable de garantizar la planificación, coordinación, organización y articulación entre las agencias del SNU y los socios nacionales, regionales y municipales, así como del seguimiento, monitoreo y evaluación del programa conjunto y la generación de informes periódicos de avances y finales.

Integrantes

- a- Un representante del Gobierno Regional y uno del Consejo Regional del Atlántico Norte quienes se alternarán la co-presidencia.**
- b- Un representante de las agencias líderes del programa que actuarán como co-presidente.**

- c- Los alcaldes de Bonanza, **Siuna** y Prinzapolka
- d- **El presidente de la nación mayagna y el representante de las comunidades miskitas de Prinzapolka.**
- e- **Un representante de cada socio líder de efecto: por el efecto 1, representantes del Ministerio de Salud y de Educación y de las secretarías de salud, y de producción del gobierno regional; para el efecto 2, un representante del Gobierno Regional y por el efecto 3, un miembro de la Secretaría de Producción del Gobierno Regional y del Ministerio Agropecuario y Forestal (MAGFOR).**
- f- Un representante de cada agencia del SNU líder de efecto: por el efecto 1 y 3 UNICEF y FAO, por el efecto 2 el PNUD.
- g- El/la Coordinador/a del Programa conjunto.

Funciones de la Comisión Coordinadora

- a- Asegurar la coordinación general del Programa Conjunto entre las agencias y las instituciones nacionales, regionales y municipales y los otros socios involucrados en la implementación, así como con otras iniciativas relevantes y programas conjuntos que se implementen en la misma temática o territorios.
- b- Proveer liderazgo técnico y sustantivo en relación a las actividades, efectos y resultados previstos en el programa conjunto y brindar asistencia técnica a requerimiento del CDN.
- c- Garantizar que las actividades financiadas por el programa conjunto estén alineadas con las prioridades nacionales establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo Humano (PNDH), la Estrategia de Desarrollo de la Costa Caribe y el Marco de Asistencia de Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD).
- d- Facilitar el proceso de elaboración del Plan Anual de Trabajo del Programa Conjunto, integrando a los equipos operativos.
- e- Velar por que cada socio, con la agencia correspondiente del SNU, implementen los Planes Anuales de Trabajo (PATs) en tiempo y forma.
- f- Establecer mecanismos adecuados para la formulación de los informes integrados del programa y someterlos al CDN para su aprobación.
- g- Consolidar periódicamente la información sobre los avances en la implementación por parte de todos los actores involucrados.
- h- Monitorear la implementación de los recursos del programa para el logro de los resultados y productos definidos en el mismo.
- i- Analizar problemas de gestión e implementación cuando sean incipientes y sugerir medidas para mitigar, manejar o prevenir los riesgos que enfrente el programa.

- j- Asesorar al CDN en la reorientación del programa para garantizar los resultados; hacer recomendaciones para re-asignaciones o revisiones presupuestarias y en otros asuntos relativos al programa conjunto.
- k- Establecer el Plan de Monitoreo y Evaluación del Programa Conjunto, incluyendo su línea de base y asegurando su buen funcionamiento institucionalizándolo en las entidades nacionales.
- l- Establecer un plan de comunicación e información pública de los objetivos del programa conjunto y de los avances de los resultados, en coordinación con las oficinas de divulgación de las agencias y los socios principales en la implementación.
- m- Invitar a reuniones con todo el conjunto de agencias e instituciones participantes del programa a nivel de efectos, cuando lo considere necesario.

Funciones del Socio Líder y las Agencias Líderes del Programa:

El Socio Líder y las Agencias líderes de cada Programa deben velar en conjunto por la buena marcha del Programa, distribuyéndose sus funciones de la siguiente manera:

Funciones conjuntas:

- a- Velar por el buen funcionamiento de la Comisión Coordinadora y de los Equipos Operativos de Efecto y el logro de los resultados del programa conjunto.
- b- Elaborar en conjunto los TdR del Coordinador del Programa y su equipo, así como velar porque se realicen procesos coordinados y transparentes de selección.
- c- Impulsar la coordinación con otros programas conjuntos, con particular atención en la Costa Caribe y el nivel municipal.
- d- Supervisar el trabajo del (de la) Coordinador/a del programa conjunto.

Funciones del Socio líder del Programa: Gobierno de la Región del Atlántico Norte

- e- Articular la participación de los socios nacionales, regionales, municipales y territoriales en los procesos de programación e implementación de los programas conjuntos para asegurar su apropiación.
- f- Promover la institucionalización de los procesos y productos del Programa (monitoreo y evaluación, sistematizaciones, divulgación, línea de base etc.).

Además de estas funciones, el socio líder deberá asegurar el espacio físico para el/la Coordinador/a y su equipo en las instalaciones de los socios líderes.

Funciones de las Agencias líderes del Programa:

Velar por la coordinación de la asistencia técnica y el financiamiento entre las agencias participantes del SNU con sus socios nacionales, regionales y municipales.

Promover la calidad de los instrumentos de monitoreo y evaluación del Programa.

Funciones del Coordinador/a del Programa:

- a- Coordinar la elaboración de un línea de base y un plan de monitoreo y evaluación, en conjunto con los socios nacionales correspondientes,
- b- Apoyar y asesorar a la Comisión Coordinadora, en la implementación del programa conjunto y su vinculación con otros programas conjuntos.
- c- Facilitar la formulación y ejecución de planes de trabajo, presupuestos, y demás documentos del programa conjunto y asegurar que se aborden los traslapes o vacíos en el presupuesto;
- d- Apoyar a los socios y agencias en la implementación del Programa Conjunto en la preparación e implementación de planes anuales y cierre del programa.
- e- Dar seguimiento y apoyar la ejecución coordinada de los Efectos del Programa Conjunto de acuerdo a los planes de trabajo
- f- Preparar los informes narrativos del programa y someterlos a la Comisión Coordinadora para su aprobación antes de su envío al Comité Directivo Nacional.
- g- Preparar los informes financieros consolidados preliminares para conocimiento de la Comisión Coordinadora y el CDN.
- h- Hacer recomendaciones para re-asignaciones o revisiones presupuestarias y en otros asuntos relativos al programa conjunto.
- i- Apoyar a la Comisión Coordinadora en la formulación e implementación de un plan de comunicación e información pública.
- j- Asegurar la sistematización de los resultados del Programa, la identificación y publicación de lecciones aprendidas.
- k- Asegurar la realización de la evaluación de medio término del programa
- l- Facilitar la participación y coordinación permanente con las instituciones y organismos relacionados con la ejecución del Programa.
- m- Establecer mecanismos de comunicación, intercambios de información y seguimiento entre las agencias y socios del programa.

- n- Convocar las reuniones de la comisión coordinadora, preparando las agendas y actas respectivas, distribuir las a sus miembros y haciendo seguimiento a la implementación de los acuerdos.
- o- Realizar reuniones periódicas cada uno de los Equipos Operativos.
- p- Supervisar la participación de los VNUs, asistente administrativo y conductor.

5.3.2. Equipos Operativos por Efecto

Los Equipos Operativos son la instancia de ejecución más cercana al territorio y a los beneficiarios/as.

Integrantes Efecto 1:

- a- Un representante de la Secretaria de Producción y Salud, de los Gobiernos Regionales. Ellos se pondrán de acuerdo quien funcionará como co-presidente del equipo operativo.
- b- Un representante de las agencias líderes del efecto, UNICEF y FAO, quienes se pondrán de acuerdo entre sí, en quien desempeñará el rol de co-presidente.
- c- Los representantes de PMA, OPS, Ministerio de Educación, Salud y Agropecuario Forestal.
- d- Personal técnico y especialistas temáticos de los socios en la implementación involucrados en el efecto.
- e- Voluntarios Nacionales de Naciones Unidas.
- f- Coordinador/a del Programa Conjunto, cuando la situación lo amerite.

Integrantes Efecto 2:

- a- Un representante del **Gobierno Regional y de la secretaría a quien delegue**, quien es funcionarán como co-presidente.
- b- Representantes del Ministerio de Salud y Educación.**
- c- Un representante PNUD y FAO, liderando la primera agencia.
- d- Los presidentes de los territorios indígenas
- e- Personal técnico y especialistas temáticos de los socios en la implementación involucrados en el efecto.
- f- Voluntarios Nacionales de Naciones Unidas.
- g- Coordinador/a del Programa Conjunto, cuando la situación lo amerite.

Integrantes Efecto 3:

- a- Un representante **de la Secretaría de Producción del Gobierno Regional.**
- b- Un representante de PNUD y UNICEF, liderando ésta última.
- c- Representantes del Ministerio de Educación, Salud y Ministerio Agropecuario
- d- Personal técnico y especialistas temáticos de los socios en la implementación involucrados en el efecto.
- e- Coordinador/a del Programa Conjunto, cuando la situación lo amerite

Los Equipos Operativos por Efecto establecerán la periodicidad de reuniones en su plan de trabajo y establecerán mecanismos de coordinación para la formulación e implementación de los PATs en los efectos que lideran y reportarán los acuerdos a la Comisión Coordinadora mediante el envío de actas de las reuniones.

Funciones del Equipo Operativo.

- a- Tomar decisiones operativas para asegurar la implementación de las actividades para el logro de los resultados y productos esperados, en estrecha coordinación con el/la coordinadora del Programa.
- b- Formular los Planes Anuales de Trabajo, articulando una planificación integral del equipo operativo.
- c- Coordinar la ejecución entre los socios implementadores.
- d- Elaborar planes mensuales y trimestrales de trabajo del equipo operativo.
- e- Discutir el progreso de los planes de trabajo y brindar insumos para agilizar la ejecución y coordinación.
- f- Asegurar el monitoreo de los planes de trabajo con base en los indicadores definidos en el programa.

Funciones del Socio Líder y la Agencia Líder del Efecto:

El socio líder y la agencia líder de cada Efecto deben velar en conjunto por la buena marcha del mismo, distribuyéndose sus funciones de la siguiente manera:

Funciones conjuntas:

- g- Coordinar y organizar las reuniones del Equipo Operativo por Efecto, preparar la agenda y levantar la ayuda memoria.
- h- Velar por el buen funcionamiento del Equipo Operativo de Efecto y el logro de los resultados previstos en el mismo.

- i- Impulsar la coordinación con los demás efectos del Programa y el trabajo de los VNUs.

Funciones del Socio líder del efecto

- j- Facilitar la participación y coordinación permanente con las instituciones y organismos relacionados con la ejecución del Efecto.
- k- Apoyar los procesos de armonización y apropiación entre los socios del gobierno central y regional que participan en el efecto, a fin de lograr una mejor ejecución.

Funciones de la Agencia líder del efecto:

- a- Garantizar la articulación entre las diferentes agencias ejecutoras del Efecto en la entrega de la asistencia técnica y financiera a sus socios nacionales, regionales o municipales.
- b- Coordinar con los VNUs su participación en la ejecución del Efecto, identificando las actividades o tareas que apoyarán.

6. Arreglos de gestión de fondos

La gestión de fondos para este Programa conjunto se realizará bajo la modalidad de Gestión Financiera en Serie o “Pass Through”. El PNUD en Nueva York, a través de la Oficina de MDTF, actúa como Agente Administrativo y se encarga de distribuir los recursos otorgados a las diferentes agencias participantes de acuerdo al Plan de Trabajo preparado conjuntamente.

Al recibir la aprobación definitiva del documento de programa conjunto del Comité Directivo del Fondo, la Secretaría del Fondo liberará los fondos para la ejecución de todo el programa conjunto a la Oficina de MDTF. Con la recepción de una copia firmada del documento de programa conjunto, la Oficina de MDTF transferirá el primer pago anual a cada una de las Sedes de las organizaciones de las Naciones Unidas participantes. La solicitud de transferencia de fondos a la Oficina de MDTF la hará el Coordinador Residente.

Los desembolsos siguientes se harán de conformidad con los planes de trabajo anuales aprobados por el Comité Directivo de País. La liberación de fondos estará sujeta a la condición de que se haya desembolsado al menos el 70% de los fondos recibidos por todas las agencias de las Naciones Unidas participantes como conjunto en el período anterior. Si no se cumple el umbral del 70% para el programa en su totalidad, no se liberarán los fondos para ninguna agencia, independientemente de su desempeño.

Las agencias de las Naciones Unidas participantes establecerán una cuenta del libro mayor para la recepción y administración de los fondos desembolsados por el Agente Administrativo. Deberán presentar informes financieros certificados de conformidad con la plantilla de presupuesto. Podrán deducir sus gastos indirectos de las contribuciones recibidas de conformidad con sus propias normas y reglamentaciones, teniendo en cuenta la envergadura y complejidad de cada programa. No obstante, los gastos indirectos no podrán superar el 7% de los gastos del programa.

Cada agencia de las Naciones Unidas asumirá la responsabilidad programática y financiera plena de los fondos recibidos del Agente Administrativo y podrá decidir la modalidad de

ejecución y la forma de transferir fondos a sus asociados y contrapartes, de conformidad con los reglamentos de la organización.

6.1 Modalidad de ejecución

La Contrapartes y las Agencias acordarán las responsabilidades en la ejecución de actividades y sub-actividades dentro de un Plan Anual de Trabajo por Contraparte. En este caso, la ejecución recaerá en la contraparte y se denomina “ejecución nacional o ejecución por contraparte” Bajo esta modalidad todas las contrataciones de personal y adquisiciones de bienes y servicios se realizarán de acuerdo a las normas y procedimientos vigentes en el país. En los Planes Anuales de Trabajo que cada agencia firma con su respectiva Contraparte, se consigna para cada Actividad, quién es responsable de su ejecución. Independientemente de la modalidad de ejecución, la apropiación nacional debe estar garantizada en la ejecución de todas las actividades del programa

Transferencias de efectivo a las contrapartes

De las tres modalidades de transferencia de efectivo de las agencias a las contrapartes, el programa se regirá preferentemente por los avances de fondos trimestrales a las contrapartes, destinados a las obligaciones y gastos que éstas deberán realizar en apoyo de actividades acordadas en los planes de trabajo anuales.

Los procedimientos para las transferencias de fondos, incluidos *la periodicidad de los desembolsos y la presentación de información para solicitar fondos, así como para rendir cuentas sobre la utilización del efectivo* son:

Base de la transferencia

La base de toda transferencia de efectivo son las actividades que debe llevar a cabo la contraparte, descritas en el plan de trabajo anual.

Periodicidad de los desembolsos

- Los avances de fondos deben solicitarse y liberarse para períodos de ejecución que no excedan los tres meses.
- Los pagos directos deben solicitarse para cada proveedor o contratista.
- Los reembolsos de gastos deben solicitarse trimestralmente y deben contar con un acuerdo previo de la Agencia.
- Todas las solicitudes deberán efectuarse sobre la base de una solicitud firmada por un funcionario designado por la contraparte.

Solicitud de fondos y presentación de información sobre la utilización de los fondos

Se utilizará un mismo formato estandarizado para la solicitud de avances de fondos, pagos directos, reembolsos y presentación de información sobre la utilización de los mismos. La base de toda solicitud es el Plan Anual de Trabajo. Un funcionario designado por la contraparte deberá autorizar las solicitudes de fondos.

Los avances de fondos desembolsados a la Contraparte y no utilizados en la ejecución podrán reprogramarse de común acuerdo si son compatibles con el propósito y el marco cronológico de la fuente de financiación. De lo contrario deberá devolverse a la Agencia correspondiente.

Periodicidad de los desembolsos y presentación de información		
Tipo	Periodicidad del desembolso	Presentación de información
Avances de Fondos	Trimestral	Formulario Standard
Pago directo a proveedores	Según la actividad	Formulario Standard
Reembolso de gastos	Trimestral	Formulario Standard

6.2 Auditorías

De acuerdo a la Guías Operacionales del MDTF, todos los fondos de los Programas Conjuntos son sujetos a Auditorías Externas e Internas de acuerdo a las reglas financieras del sistema de Naciones Unidas. Anualmente, las Agencias del SNU coordinarán esfuerzos para llevar a cabo una sola auditoría externa por contraparte que haya ejecutado más de Cien Mil dólares en el período. Las contrapartes que hayan recibido desembolsos bajo la modalidad de avances de fondos, serán sujetas a auditorías independientemente del monto recibido. Para la realización de auditorías financieras se ha presupuestado un monto total de 50 mil dólares.

7. Seguimiento, evaluación y presentación de informes

7.1 Seguimiento

Las actividades de monitoreo y evaluación del programa conjunto estarán alineadas con el plan de monitoreo y evaluación del MANUD, en especial con la matriz de seguimiento y evaluación del área de cooperación de Desarrollo Humano Local.

Al inicio de la implementación del programa las agencias líderes y las instituciones elaborarán un plan de monitoreo, basado en la “Marco de Seguimiento del Programa Conjunto” que se presenta a continuación. Para el Seguimiento se utilizarán además las siguientes herramientas.

- **Visitas de terreno del Programa Conjunto:** Los equipos operativos del programa realizarán visitas a las áreas de intervención del programa conjuntamente y de manera coordinada con el Gobierno Regional, las agencias de la ONU y otros socios.
- **Revisiones Anuales:** Las revisiones anuales serán aprovechadas como una oportunidad para reunir a los socios del programa conjunto y actores relevantes para debatir el progreso hasta la fecha, encontrar soluciones a obstáculos encontrados, debatir los resultados del Plan Seguimiento y Evaluación, formular las lecciones aprendidas y preparar el nuevo Plan de Trabajo Anual (PTA). Este es el momento para debatirse los cambios solicitados al PTA y al presupuesto antes de preparar la solicitud de fondos para el 2^{do} y el 3^{er} año del programa conjunto.
- **Plan de Trabajo Anual (PTA):** El Plan de Trabajo Anual junto con los informes financieros será utilizado para examinar el progreso del programa conjunto trimestralmente con la Comisión Coordinadora del programa.

Los datos e indicadores estadísticos relativos a las acciones implementadas por el programa conjunto serán desagregados por sexo; se realizarán análisis de género de los resultados alcanzados entre mujeres y hombres y también de las mujeres entre ellas y los hombres entre ellos, como una

manera de dar seguimiento a cómo el programa está contribuyendo a favorecer la equidad entre mujeres y hombres.

CUADRO 2: MARCO DE SEGUIMIENTO DEL PROGRAMA CONJUNTO. “TUKTAN YAMNI- MUIH BIN MUIHNI YAMNI Modelo Integrado.”

Resultados Previstos (resultados y productos)	Indicadores (con puntos de partida y plazos indicativos)	Medios de Verificación	Métodos de reunión (con plazos indicativos y frecuencia)	Responsabilidades de los Organismos de la ONU participantes	Riesgos y presunciones
Resultados/Productos Efecto1					
Efecto 1: Las familias del programa han aumentado su capacidad en Seguridad Alimentaria Nutricional, incrementando la disponibilidad de alimentos y mejorado nutricionalmente la dieta de embarazadas, madres lactando, niños y niñas menores de dos años.	Indicador 1.1: Proporción de familias que han incrementado su disponibilidad de alimentos, para el 2012. (La cifra de inicio se determinará en la línea de base y la cifra final se calculará en relación a este dato)	Línea de base, Evaluación Intermedia , Evaluación Final	Encuesta Anual Grupos Focales Entrevistas en profundidad	FAO: Da la asesoría técnica en los aspectos de disponibilidad y patrón alimentario	
	Indicador 1.2: Proporción de mujeres embarazadas que han mejorado nutricionalmente su dieta, para el 2012. (La cifra de inicio se determinará en la línea de base y la cifra final se calculará en relación a este dato)			UNICEF: Da la asesoría técnica en los aspectos de nutrición y salud, realiza contratación del estudio y da seguimiento a la calidad técnica	
	Indicador 1.3; Proporción de niños menores de 2 años que han mejorado nutricionalmente su dieta, para el 2012. (La cifra de inicio se determinará en la línea de base y la cifra final se calculará en relación a este dato)				
Producto 1.1 Familias han mejorado sus prácticas alimentarias, de higiene y de salud, dando prioridad a la atención durante el embarazo, lactancia y al cuidado de niños y niñas menores de dos años	Indicadores producto 1.1 Para 2012, las prácticas alimentarias (Frecuencia, consistencia, calidad y cantidad por grupo de edad y estado fisiológico) han mejorado en un 30%.	Informes Anuales de los Programas Comunitarios , Informes de las Unidades de Salud	Censo Anual de los Programas Comunitarios de Salud y Nutrición	UNICEF: Da la asesoría técnica en los aspectos de nutrición y salud , realiza seguimiento	Inasistencia y falta de interés de las familias en las actividades educativas; falta de adaptación y validación de materiales de capacitación y comunicación; resistencia de los hombres a asumir a las mujeres y niños/as con necesidades específicas.
	Indicadores producto 1.1 Para 2012, las prácticas higiénicas por grupo de edad y estado fisiológico han mejorado en un 30%.				
	Indicadores producto 1.1 Para 2012, las prácticas de salud por grupo de edad y estado fisiológico han mejorado en un 30%.				
	Indicadores producto 1.1 Para el 2012, el 100 % de prevalencia de lactancia materna exclusiva en los menores de seis meses				

Resultados Previstos (resultados y productos)	Indicadores (con puntos de partida y plazos indicativos)	Medios de Verificación	Métodos de reunión (con plazos indicativos y frecuencia)	Responsabilidades de los Organismos de la ONU participantes	Riesgos y presunciones
Producto 1.2 Familias han incrementado su estabilidad en la disponibilidad de alimentos	Indicadores Producto 1.2 : Para el 2012, el 90 % de las familias, disponen de granos básicos (arroz, frijoles y maíz) 12 meses en el año		Encuesta Anual	FAO: Da la asesoría técnica en los aspectos de estabilidad en el suministro de alimentos, da seguimiento semestral	Cambios en las prioridades del gobierno, paquete productivo insuficientemente adaptado a la zona.
Producto 1.3 Aumentada la participación de las mujeres en las organizaciones comunitarias trabajando en la seguridad alimentaria nutricional	Indicador Producto 1.3 Para el 2012, la participación de las mujeres en organizaciones trabajando en SAN es del 60 %			FAO: Da la asesoría técnica en los aspectos de organización y capacitación	Oposición de los hombres a la participación de las mujeres en las organizaciones comunitarias
Producto 1.4. 42 Comunidades han establecido huertos comunales en la misma cantidad de centros educativos para mejorar la variedad de alimentos y complementar la merienda escolar	Indicador producto 1.4 Para el 2012, 100 % de los centros escolares de las comunidades del programa tienen huertos escolares funcionando. 2010: 0 2012: 42	Matriz de Producción	Informes Anuales	FAO: Da la asesoría técnica y seguimiento en los aspectos producción de los Huertos PMA da asesoría y seguimiento en el consumo de la merienda escolar	Falta de involucramiento de la comunidad y familias en el programa. Desastres naturales: huracanes, llena de río.
Resultado /Productos/Efecto2					
Efecto 2: Las instituciones nacionales, regionales, municipales y territoriales implementan el Modelo Integrado	Indicador 2.1 : Alcaldías que implementan el Modelo Integrado: 2010: 0 Para 2012: 3	Planes Municipales	Informes Anuales	PNUD: Da la asesoría técnica y realiza seguimiento	Falta de voluntad política de los actores institucionales
	Indicador 2.2: Territorios indígenas en los que se implementa el Modelo Integrado: 2010: 0 Para el 2012: 4	Planes Territoriales	Informes Anuales		
	Indicador 2.3: Gobierno Regional implementa el Modelo Integrado	Planes Regionales	Informes Anuales		
Producto 2.1 Las instituciones, Gobiernos Regionales, municipales y territoriales operativizan el modelo integrado	Indicador 2:1 Número de comunidades operativizando el modelo para el 2012.			PNUD: Da la asesoría técnica , realiza seguimiento	Falta de voluntad política de los actores institucionales
Producto 2.2 Los Gobiernos Regionales, municipales se apropian e incluyen en sus Planes de Desarrollo Municipal el Modelo Integrado	Indicadores Producto 2.2 Para el 2012, los planes municipales de Bonanza, Prinzapolka y Siuna, tienen incluido el Modelo Integrado.	Planes Municipales	Informes Anuales	PNUD da asistencia técnica	Cambios de prioridades de los gobiernos regionales y locales. Falta de acompañamiento y seguimiento en la elaboración de planes.
Producto 2.3 Implementado el Sistema Único de Información de la Seguridad Alimentaria y Nutricional	Para el 2012, 3 bases de datos (MINSa, MINED, MAGFOR) generando información para alimentar el sistema		Informes Anuales	FAO da asistencia técnica	Incompatibilidad de los sistemas de información sectoriales ,Falta de suministro de información por parte de los sectores, limitaciones de recursos de las instituciones

Resultados Previstos (resultados y productos)	Indicadores (con puntos de partida y plazos indicativos)	Medios de Verificación	Métodos de reunión (con plazos indicativos y frecuencia)	Responsabilidades de los Organismos de la ONU participantes	Riesgos y presunciones
Resultados/Productos /Efecto3					
Efecto 3 Visibilizada e incorporada la prioridad nacional, regional y local de la nutrición infantil entre diferentes actores como derecho fundamental de la niñez y eje de desarrollo humano que se refleja en el marco de políticas, leyes y presupuesto	Indicador 3.1: Proporción de presupuesto asignado a programas para la disminución de la desnutrición crónica en la niñez. (Controles de la Atención Prenatal, Vigilancia y Promoción del Crecimiento y Desarrollo, Casas Maternas). 2010: 2012:	Presupuesto Anual de la República 2012	Informes Anuales	PNUD da apoyo al seguimiento técnico con diputados y diputadas de la Asamblea Nacional	
	Indicador 3.2: Para el 2010 ley de Soberanía y Seguridad Alimentaria Nutricional reglamentada				
Producto 3.1 Aumentada la participación de los diferentes actores para promover el derecho de la nutrición infantil	Indicador Producto 3.1 Para 2012, la participación de maestros/as, y tomadores de decisión ha incrementado en un 60 %	Listados de asistencia en foros, intercambios capacitaciones, talleres y similares	Informes Anuales	PNUD da asistencia técnica a capacitaciones y UNICEF hace abogacía con tomadores de decisión	Cambios en las prioridades del gobierno, regional, municipal. Poco interés de los actores sociales.
Producto 3.2 Ley de Seguridad y Soberanía Alimentaria Nutricional reglamentada	Indicador Producto 3.2 Para el 2012, la Ley de Seguridad y Soberanía Alimentaria Nutricional, reglamentada y publicada en La Gaceta, Diario Oficial	La Gaceta, Diario Oficial de Nicaragua	Informes Anuales	FAO da asistencia técnica y seguimiento a la reglamentación de la ley	Falta de alianzas estratégicas para el cabildeo. Otras prioridades de aprobación en la Asamblea Nacional

7.2 Evaluación:

El plan de evaluación del Programa incluye la realización de: una Línea de Base; una evaluación intermedia y una evaluación final. La primera y la última serán financiadas, preparadas y gestionada a nivel del país. Las instituciones y agencias líderes del programa deberán preparar conjuntamente los términos de referencia, contratar consultores y facilitar la misión de evaluación. Los resultados de esta evaluación se deben debatir con los socios del programa, incluyendo los miembros de la Comisión Coordinadora y el CDN. Se debe enviar una copia de la evaluación al Secretariado del F-ODM.

En el Marco de Resultado (Cuadro No.1) arriba presentado, están detallados los indicadores a incluir en la línea de base que en estos momentos no está disponible. Estos indicadores serán obtenidos a partir de información cuantitativa y cualitativa.

La evaluación intermedia será financiada y realizada por el Secretariado del F-ODM. El Secretariado preparará términos de referencia genéricos que pueden ser personalizados para abordar los temas locales. Los consultores serán contratados por el Secretariado y la evaluación intermedia será facilitada por los socios del PC. El Líder del Equipo de la evaluación intermedia se comprometerá a realizar una devolución de resultados antes de dejar el país y el informe final será compartido con todos los socios según corresponda. Los resultados deben debatirse en el CGP como en el CDN y el equipo del programa conjunto es responsable de implementar las recomendaciones de la evaluación intermedia.

7.3 Presentación de informes:

Informes narrativos

El objetivo principal de los informes es satisfacer los requerimientos de rendición de cuentas prescritos en el Memorando de Entendimiento del F-ODM firmado por el donante y el FFDM en nombre de las Agencias de Naciones Unidas participantes. El propósito fundamental del S y E, por otra parte, es mejorar el resultado del programa a través del aprendizaje y la generación de conocimiento.

Los informes producidos son una parte importante de la información, que permite al Secretariado identificar los obstáculos y proveer apoyo a los programas conjuntos que lo necesitan. Los informes también constituyen una fuente para descubrir las buenas prácticas y lecciones aprendidas, permitiendo al Secretariado compartir rápidamente los nuevos desarrollos y conocimientos con otros programas conjuntos.

La elaboración de informes inicia desde las estrategias del nivel comunitario, fluyen al nivel institucional donde los equipos territoriales que ejecutan las acciones, generan la información primaria que remiten a los equipos territoriales por efecto. Con toda esta información, estos equipos preparan los informes mensuales de cumplimiento de actividades, metas y productos basados en el sistema de monitoreo y seguimiento del programa, que será diseñado a partir del marco de seguimiento del mismo. La Comisión Coordinadora del programa consolida los informes de los equipos operativos por efectos con análisis y valoraciones para la toma de decisiones de nivel gerencial. Semestralmente agrupa la información por efectos y por productos y las remite a los sectores de gobierno y a las agencias del SNU.

Los principales informes que deben ser preparados por los Programas Conjuntos se describen a continuación:

- **Actualización Financiera Trimestral:** Al final de cada trimestre después de la recepción de fondos, se espera una actualización del progreso financiero trimestral. Este informe incluye datos de compromisos y pagos realizados al corte del trimestre y es preparado por cada Organización Participante de la ONU utilizando el portal en línea de FFDM. La actualización trimestral vence 20 días después de la finalización del trimestre. El Secretariado del F-ODM revisa cada informe trimestral para supervisar el progreso de los niveles de ejecución financiera junto con el Plan de Trabajo Anual descrito a continuación.
- **Plan de Trabajo Anual con codificación de color:** Al final de cada trimestre, después de la recepción de fondos, el Secretariado debe recibir un plan de trabajo anual codificado por colores según el progreso de las actividades (verde para aquellas completadas, amarillo para aquellas en proceso, y rojo para actividades retrasadas). Por favor recordar que cuando un Programa Conjunto completa un año programático, y aun cuando no se haya realizado una requisición de fondos para el año 2 o 3 (según aplique), un nuevo plan de trabajo anual para el siguiente año programático debe ser enviado al Secretariado, incluyendo las actividades y presupuesto para ese año.
- **Informe de Seguimiento:** Este informe de Seguimiento debe ser enviado al Secretariado semestralmente – uno en julio para el semestre de enero a junio, y el otro en enero para el semestre de julio a diciembre.
- **Informe Anual:** Para cada año en el que se recibieron fondos, se prepara un informe anual.
- **Narrativo:** Estos informes narrativos sobre los resultados alcanzados, la experiencia adquirida y las contribuciones aportadas al programa conjunto, deberán ser elaborados por medio de un mecanismo integrado de presentación del programa conjunto con la participación de los socios nacionales. Una vez recibidos los informes de retroalimentación de cada agencia del SNU e instituciones gubernamentales, el/la Coordinador(a) del programa, integra el informe un solo documento, que presenta a la Comisión Coordinadora para su revisión y toma de decisión y lo remite al Comité Directivo Nacional.
- **Anexos:** Se requiere que los siguientes anexos sean presentados junto con la reseña:
 - El plan de trabajo anual con codificación de color muestra el estado de ejecución de cada actividad: verde para completa, amarillo para en curso y rojo para retrasada. Se puede agregar una columna final al plan de trabajo para proporcionar una explicación sobre las actividades retrasadas.
 - El Marco de Seguimiento incluido el valor de los indicadores o en todo caso las líneas de base para cada indicador.
 - Cualquier plan de comunicación, incidencia y medios acompañados por material que ha sido producido para sustentar estas intervenciones (recortes de noticias, material impreso, anuncios en TV/radio, compromiso de Embajadores de Buena Voluntad/celebridades, etc.)

- **Financiero:** Cada organismo de las Naciones Unidas participante preparará informes financieros de conformidad con su propio manual y reglamentación financiera detallada y sus normas de orientación operacional **Cada organización de la ONU participante presentará un informe financiero a la Oficina del FFDM declarando los gastos contraídos por cada programa durante el período de informe. La fecha límite para este informe es el 30 de abril. La agencia deberá enviar copia de estos informes al/ el Coordinador(a) del Programa y a Coordinador Residente para su distribución al CDN.**

8. Contexto jurídico o base de la relación

Cada una de las agencias participantes cuenta con instrumentos legales diversos de colaboración, apoyo o asistencia con instituciones de gobierno. Algunas agencias han suscrito acuerdos marco de colaboración con el Gobierno y otras tienen acuerdos específicos de colaboración con Ministerios específicos. Para efectos del presente programa es importante resaltar la existencia de acuerdos e instrumentos legales e institucionales vigentes entre las siguientes agencias y el Gobierno de Nicaragua.

8.1 Convenios Marcos

Todas las Agencias del Sistema de Naciones Unidas cuentan con un Convenio firmado entre la Agencia y el Estado nicaragüense, que establece el marco legal e institucional dentro del cual las agencias llevan a cabo sus intervenciones, así como los privilegios e inmunidades aplicables a los funcionarios de Naciones Unidas y funcionarios de proyectos en el desempeño de sus funciones. En el caso de las agencias que tienen establecidos Planes de Acción de Programa País (CPAP por sus siglas en inglés) firmadas por las agencias UNICEF, UNFPA y UNDP con el Gobierno de Nicaragua, se mantienen todas las cláusulas del acuerdo.

8.2 Documentos de Programa

Cada Programa Conjunto cuenta con un único documento de Programa firmado por todas las Contrapartes y Agencias participantes y el Ministerio de Relaciones Exteriores, en el que se establece el objetivo general, efectos y matriz de resultados a ser alcanzados, así como responsabilidades de las partes y presupuesto para toda la vida del Programa.

8.3 Planes Anuales de Trabajo Globales del Programa Conjunto

Para operacionalizar la matriz de resultados del programa, las contrapartes y agencias participantes elaboran un Plan Anual de Trabajo del Programa, que incluye productos, actividades, cronograma, contrapartes, agencias y monto global por rubro presupuestario.

8.4 Planes Anuales de Trabajo por Contrapartes

De los Planes Anuales de Trabajo Globales de cada Programa, se derivan los Planes Anuales de Trabajo por Contraparte, los que indican actividades y sub-actividades para alcanzar los productos, agencias participantes con monto presupuestado a financiar, y en quién recae la responsabilidad de ejecutar cada actividad, si en la contraparte o en una de las Agencias participantes.

8.5 Cartas Acuerdo

Algunas Agencias requieren de la firma de Cartas Acuerdo para iniciar la implementación, las cuales se gestionarán según cada caso. Las Carta Acuerdos establecen en detalle las responsabilidades de las partes en la ejecución de las actividades y sub-actividades del Plan Anual de Trabajo, el total del presupuesto anual, los sub-totales por cada Agencia, la(s) modalidad(es) en que se transferirán los fondos de las Agencias a la Contraparte y las firmas autorizadas de las partes.

En el siguiente cuadro, presentamos algunos ejemplos ilustrativos del marco legal vigente para algunas de las agencias de Naciones Unidas.

Cuadro 3: Base de la relación (ejemplos ilustrativos)

UNICEF	Acuerdo Country Program Action Plan marzo de 2008 a marzo de 2012 firmado entre UNICEF y Ministerio de Relaciones Exteriores (MINREX).
FAO	Ministerio de Relaciones Exteriores (MINREX). Carta de Acuerdo de Establecimiento de Representación en Nicaragua, firmada el 2 de julio de 1981.
PNUD	Ministerio de Relaciones Exteriores (MINREX). Acuerdo Marco, 4 de mayo 1978.
OPS	Convenio entre el Gobierno de Nicaragua y la Organización Mundial de la Salud para la prestación de Ayuda Técnica de Carácter Asesor u otros Servicios por la Organización Mundial de la Salud suscrita el 26 de enero de 1951 “y el Convenio sobre Prerrogativas e Inmunidades de la Oficina Sanitaria Panamericana suscrito el 13 de febrero de 1952 y el “Convenio Básico entre Nicaragua y la OPS” firmado el 14 de marzo de 1983.
PMA	Plan de Acción para el programa país convenido entre el Gobierno de Nicaragua y el Programa Mundial de Alimentos de las Naciones Unidas, el periodo de cooperación es del 1 de enero del 2008 al 31 de diciembre del 2012.

Todas las actividades que se desarrollarán en el presente programa serán regidas por el marco de los acuerdos de colaboración suscritos entre cada una de las agencias con sus contrapartes, así como por los acuerdos que específicamente se suscriban para la implementación de este Programa.

9. Planes de trabajo y presupuestos

9.1 PRESUPUESTO DEL PROGRAMA CONJUNTO POR LOS 3 AÑOS, POR AGENCIA Y POR RUBRO.

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado			
			1ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto	
Producto 1.1 Familias han mejorado sus prácticas alimentarias, de higiene y de salud, dando prioridad a la atención durante el embarazo, lactancia y al cuidado de niños y niñas menores de dos años										
1.1.1.1 2000 familias beneficiándose del conjunto de prestaciones en salud dirigido a las embarazadas y niñez menor de cinco años, en 3 municipios y 42 comunidades seleccionadas, para el 2012	UNICEF	1.1.1 Implementación del conjunto de prestaciones de salud a nivel institucional adaptado a la zona indígena y considerando la pertinencia y diversidad cultural	X	X	X	Gobierno Regional y MINSA	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	1,215,923	1,424,730
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	115,600	
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
								Contratos		
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
								Total Costos Directos	1,331,523	
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	93,207	
								Gran Total	1,424,730	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado			
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto	
1.1.2 162 familias de 42 comunidades beneficiándose de los programas comunitarios dirigidos a la atención de la embarazada y a la niñez de 0-2 años, para el 2012	UNICEF	1.1.2 Implementación de los programas comunitarios	X	X	X	Gobierno Regional y MINSA	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		358,703
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	45,000	
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	290,236	
								Contratos		
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
								Total Costos Directos	335,236	
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	23,467	
								Gran Total	358,703	
1.1.3 Funcionando las casas maternas de Bonanza y Prinzapolka , según normas del Ministerio de Salud y considerando el Modelo Autonómico de Salud de la RAAN para el 2012	OPS	1.1.3.1. Construcción, y equipamiento de casa materna en Bonanza y rehabilitación de la casa materna en Prinzapolka	X	X	X	Gobierno Regional y MINSA		Insumos, materiales, equipo y transporte	10,000	117,700
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
								Contratos	100,000	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado		
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
							Total Costos Directos	110,000	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	7,700	
							Gran Total	117,700	
1.1.4 Implementándose los nuevos estándares de crecimiento en los menores de cinco años para el 2012.	OPS	1.1.3.3. Capacitación de Personal en la aplicación de los nuevos estándares de crecimiento en menores de cinco años.				Gobierno Regional y MINSa		Insumos, materiales, equipo y transporte	
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	
			X	X	X		FONDOS ODM	Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	29,830
								Contratos	
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	
								Total Costos Directos	29,830
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	2,088
								Gran Total	31,918
TOTAL PRODUCTO 1.1									1,933,050
Producto 1.2 Familias han incrementado su estabilidad en la disponibilidad de alimentos									

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado			
			1ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto	
1.2.1 2000 familias capitalizadas con la entrega a mujeres de un paquete productivo adaptado a la zona indígena, para el 2012	FAO	1.2..1 Capitalización de las familias con la entrega a mujeres de un paquete productivo	X	X	X	Gobierno Regional y MAGFOR	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	1,024,100	1,136,875
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	38,400	
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
								Contratos		
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
								Total Costos Directos	1,062,500	
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	74,375	
								Gran Total	1,136,875	
1.2.2 2000 familias atendidas por la red de promotores rurales, para el 2012	FAO	1.2.2 Establecimiento la red de promotores rurales				Gobierno Regional y MAGFOR	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		16,050
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	15,000	
								Contratos		

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado		
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
							Total Costos Directos	15,000	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,050	
							Gran Total	16,050	
1.2.3 2000 familias asesoradas técnicamente en acciones productivas, para el 2012	FAO	1.2.3 Acompañamiento y seguimiento		X		Gobierno Regional y MAGFOR	Insumos, materiales, equipo y transporte	25,600	
							Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	149,500	
						FONDOS ODM	Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		187,357
							Contratos		
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
							Total Costos Directos	175,100	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	12,257	
							Gran Total	187,357	
TOTAL PRODUCTO 1.2									1,340,282

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado			
			1ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto	
Producto 1.3 Aumentada la participación de la mujeres en las organizaciones comunitarias trabajando en la seguridad alimentaria nutricional										
1.3.1 2000 mujeres participando en Grupos Comunitarios, para el 2012	FAO	1.3.1 Organización de Grupos Comunitarios				Gobierno Regional y MAGFOR	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	34,725	41,436
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	4,000	
								Contratos		
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
								Total Costos Directos	38,725	
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	2,711	
								Gran Total	41,436	
1.3.2 2000 mujeres capacitadas en liderazgo, asociatividad, gestión del riesgo y género, para el 2012	FAO	1.3.2 Asistencia técnica en liderazgo, asociatividad, gestión del riesgo y género.				Gobierno Regional y MAGFOR	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	34,725	41,436
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	4,000	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado			
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto	
							Contratos			
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)			
							Total Costos Directos	38,725		
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	2,711		
							Gran Total	41,436		
TOTAL PRODUCTO 1.3									82,872	
Producto 1.4. 42 Comunidades han establecido huertos comunales en la misma cantidad de centros educativos para mejorar la variedad de alimentos y complementar la merienda escolar										
1.4.1 Capacitados 42 Maestros y 210 Padres y madres de familia miembros de los Comités de Alimentación Escolar en el manejo de sistemas productivos en huertos comunitarios en las escuelas de las 42 comunidades seleccionadas, para el 2012	FAO	1.4.1.1. Capacitación a maestros y miembros del Comité de Alimentación Escolar				Gobierno Regional y MINED	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	15,348	74,499
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
					X			Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	54,277	
								Contratos		
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
								Total Costos Directos	69,625	
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	4,874	
								Gran Total	74,499	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado			
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto	
1.4.2 Establecido y funcionando el Programa de Huertos Comunitarios en 42 escuelas, para el 2012	FAO	1.4.2.1. Implementación de componentes de organización, producción, educación y nutrición			X	Gobierno Regional y MINED	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	34,102	36,489
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
								Contratos		
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
								Total Costos Directos	34,102	
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	2,387	
								Gran Total	36,489	
	FAO	1.4.2.2. Acompañamiento y apoyo técnico			X	Gobierno Regional y MINED	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	13,500	53,472
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	36,474	
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
								Contratos		

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado			
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto	
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)			
							Total Costos Directos	49,974		
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	3,498		
							Gran Total	53,472		
1.4.3 Capacitados 42 maestros y 210 padres/madres de familia miembros del Comité Alimentación Escolar en buenas practicas de higiene y en la preparación de la merienda, para el 2012	PMA	1.4.3.1. Capacitación a maestros y miembros del Comité de Alimentación Escolar			X	Gobierno Regional y MINED	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	25,000	26,750
								Contratos		
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
								Total Costos Directos	25,000	
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,750	
								Gran Total	26,750	
1.4.4. 42 escuelas supervisadas y abastecidas con utensilios para el consumo de la merienda	PMA	1.4.4.1. Entrega de utensilios, medios de transporte y equipo de oficina			X	Gobierno Regional y MINED	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		29,275
									27,360	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado				
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto		
escolar, para el 2012.								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)			
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios			
								Contratos			
								Otros Costos Directos (Varios o miscelaneos)			
								Total Costos Directos	27,360		
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,915		
								Gran Total	29,275		
	PMA	1.4.4.2. Acompañamiento técnico a la merienda escolar				X	Gobierno Regional y MINED	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		41,702
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	36,474	
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
									Contratos	2,500	
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado		
			1ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto
							Total Costos Directos	38,974	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	2,728	
							Gran Total	41,702	
	PMA	1.4.4.3. Apoyo al traslado de merienda escolar			X	Gobierno Regional y MINED	Insumos, materiales, equipo y transporte	46,000	49,220
						FONDOS ODM	Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
							Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
							Contratos		
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
							Total Costos Directos	46,000	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	3,220	
							Gran Total	49,220	
TOTAL PRODUCTO 1.4									311,407
SUBTOTAL EFECTO 1									3,667,611

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado			
			1ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto	
Efecto 2: Las instituciones nacionales, regionales, municipales y territoriales implementan el Modelo Integrado en nutrición Tuktan Yamni -Muih Bin Muihni Yamni										
Producto 2.1 Las instituciones, Gobiernos Regionales, municipales y territoriales operativizan el modelo integrado										
2.1.1 4 territorios indígenas y 3 alcaldías operativizan el modelo integrado para, el 2012	PNUD	Establecimiento de mecanismos institucionales sostenibles a nivel local y nacional para asegurar la integración efectiva		X	X	Gobierno Regional y MINSA	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		9,630
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
								Contratos	9,000	
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
								Total Costos Directos	9,000	
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	630	
								Gran Total	9,630	
2.1.2 9 visitas de seguimiento al modelo integrado por la Secretaria de Desarrollo de la Costa Caribe, para el 2012	PNUD	2.1.2.1.Movilización y sistematización de aportes			X	SDCC	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	24,000	25,680
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado		
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto
							Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
							Contratos		
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
							Total Costos Directos	24,000	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,680	
							Gran Total	25,680	
2.1.3 Capacitados la Secretaría para el Desarrollo de la Costa Caribe y capacitados y equipados el gobierno regional, 4 alcaldías y 4 territorios	PNUD	2.1.3.1. Capacitación a gobiernos municipales y regionales		X		GOBIERNO REGIONAL	Insumos, materiales, equipo y transporte		57,780
							Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
							Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	54,000	
							Contratos		
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
							Total Costos Directos	54,000	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	3,780	
							Gran Total	57,780	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado			
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto	
		2.1.3.2. . Equipamiento a gobiernos municipales y regionales		X		ALCALDIAS	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	18,000	19,260
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
								Contratos		
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
								Total Costos Directos	18,000	
								Costos indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,260	
								Gran Total	19,260	
		2.1.3.3. Coordinación esfuerzos con otras ventanas		X		SDCC	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	14,500	32,956
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	14,500	
								Contratos		

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado		
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	1,800	
							Total Costos Directos	30,800	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	2,156	
							Gran Total	32,956	
TOTAL PRODUCTO 2.1									145,306
Producto 2.2 Los Gobiernos Regionales, municipales se apropian e incluyen en sus Planes de Desarrollo Municipal el Modelo Integrado en nutrición Tuktan Yamni - Muih Bin Muihni Yamni									
2.2.1 3 municipios incorporan el modelo y los temas de infancia y Seguridad alimentaria nutricional en su planificación, para el 2012	PNUD	2.2.1.1. Revisión de los planes municipales e incorporación temas de SAN y modelo integrado		X		ALCALDIAS	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	18,000
								Contratos	
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	
								Total Costos Directos	18,000
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,260
								Gran Total	19,260

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado			
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto	
		2.2.2.1 Apoyo al seguimiento que realicen los gobiernos municipales y regionales					FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	21,600	91,592
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	54,000	
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
								Contratos		
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	10,000	
								Total Costos Directos	85,600	
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	5,992	
								Gran Total	91,592	
2.2.2 9 cabildos municipales discutiendo acciones sobre infancia y SAN (1 cabildo anual por municipio), con la participación ciudadana de hombres y mujeres, para el 2012	PNUD	2.2.2.1. Participación en cabildos municipales y asambleas comunitarias				ALCALDIAS	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	9,000	32,100
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	9,000	
								Contratos		

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado			
			1ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto	
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	12,000		
							Total Costos Directos	30,000		
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	2,100		
							Gran Total	32,100		
TOTAL PRODUCTO 2.2									142,952	
Producto 2.3 Implementado el Sistema Único de Información de la Seguridad Alimentaria y Nutricional										
2.3.1 3 sistemas sectoriales vigentes revisados y adaptados para el 2012	FAO	2.3.1.1. Establecimiento de brechas de información				MAGFOR	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		25,038
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
								Contratos	23,400	
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
								Total Costos Directos	23,400	
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,638	
								Gran Total	25,038	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado			
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto	
2.3.2. 3 sistemas sectoriales vigentes capacitados, equipados, operando y diseminando reportes y haciendo uso de la información para el 2012	FAO	2.3.2.1. Capacitación y difusión de reportes				MAGFOR	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		25,680
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	24,000	
								Contratos		
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
								Total Costos Directos	24,000	
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,680	
								Gran Total	25,680	
	FAO	2.3.2.2. Equipamiento a los gobiernos municipales y regionales				MAGFOR	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	18,000	19,260
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
								Contratos		

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado		
			1ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
							Total Costos Directos	18,000	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,260	
							Gran Total	19,260	
TOTAL PRODUCTO 2.3									69,978
SUBTOTAL EFECTO 2									358,236
Efecto 3 Visibilizada e incorporada la prioridad nacional, regional y local de la nutrición infantil entre diferentes actores como derecho fundamental de la niñez y eje de desarrollo humano que se refleja en el marco de políticas, leyes y presupuesto									
Producto 3.1 Aumentada la participación de los diferentes actores para promover el derecho de la nutrición infantil									
3.1.1. Desarrollada y Evaluada una estrategia de comunicación sobre nutrición infantil, para el 2012	PNUD	3.1.1.1. Divulgación de estrategia de comunicación sobre nutrición infantil como derecho ODM 1,2,3				MINED	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	
								Contratos	90,000
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	40,000
								Total Costos Directos	130,000
									139,100

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado		
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	9,100	
							Gran Total	139,100	
	PNUD	3.1.1.2.Capacitación a maestros y niños sobre ODM 1, 2 y 3				MINED	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	24,000
								Contratos	
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	
								Total Costos Directos	24,000
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,680
								Gran Total	25,680
	UNICEF	3.1.1.3 Divulgación de la estrategia de comunicación sobre cambios de comportamientos en nutrición infantil				MINSA	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	160,500

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado		
			1ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto
							Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
							Contratos	150,000	
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
							Total Costos Directos	150,000	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	10,500	
							Gran Total	160,500	
3.1.2 Sistematizada experiencia del programa, en el 2012	PNUD	3.1.2.1. Elaboración de documentos de sistematización				MINSA	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	5,778
							Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
							Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
							Contratos	5,400	
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
							Total Costos Directos	5,400	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	378	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado			
			1ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto	
							Gran Total	5,778		
3.1.3. Abogacía con tomadores de decisión (12 actividades para el 2012)	UNICEF	3.1.3.1. Intercambios, foros, encuentros y debates				MINSA	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		38,520
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	36,000	
								Contratos		
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
								Total Costos Directos	36,000	
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	2,520	
								Gran Total	38,520	
TOTAL PRODUCTO 3.1									369,578	
Producto 3.2 Ley de Seguridad y Soberanía Alimentaria Nutricional reglamentada										
3.2.1. Desarrollada y Evaluada una estrategia de comunicación para la apropiación de ley de SSAN y su reglamentación, para el 2012	FAO	3.2.1.1. Divulgación de la estrategia de comunicación				MAGFOR	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		10,700
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado			
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto	
							Capacitación de las contrapartes o beneficiarios			
							Contratos	10,000		
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)			
							Total Costos Directos	10,000		
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	700		
							Gran Total	10,700		
TOTAL PRODUCTO 3.2									10,700	
SUBTOTAL EFECTO 3									380,278	
TOTAL EFECTOS 1, 2 Y 3									4,406,125	
UNIDAD COORDINADORA										
Realizada la línea de base del programa conjunto	UNICEF		x				FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	0	48,150
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	0	
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	0	
								Contratos	45,000	
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	0	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado		
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto
							Total Costos Directos	45,000	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	3,150	
							Gran Total	48,150	
Monitoreo y seguimiento	UNICEF						Insumos, materiales, equipo y transporte	37,763	40,406
							Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	0	
			x	x	x	FONDOS ODM	Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	0	
							Contratos	0	
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	0	
							Total Costos Directos	37,763	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	2,643	
							Gran Total	40,406	
Realizada la evaluación final del programa conjunto	UNICEF				x	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	0	53,500

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado		
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto
							Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	0	
							Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	0	
							Contratos	50,000	
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	0	
							Total Costos Directos	50,000	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	3,500	
							Gran Total	53,500	
Unidad coordinadora funcionando	UNICEF						Insumos, materiales, equipo y transporte	69,200	165,850
			x	x	x	FONDOS ODM	Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	85,800	
							Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	0	
							Contratos	0	
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	0	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado		
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto
							Total Costos Directos	155,000	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	10,850	
							Gran Total	165,850	
Ejecución de auditoria externa al programa conjunto	UNICEF				x	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	0	53,435
							Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	0	
							Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	0	
							Contratos	49,939	
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	0	
							Total Costos Directos	49,939	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	3,496	
							Gran Total	53,435	
Divulgación del modelo integrado del programa conjunto	UNICEF				x	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	0	53,055

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado		
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto
							Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	0	
							Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	0	
							Contratos	49,584	
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	0	
							Total Costos Directos	49,584	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	3,471	
							Gran Total	53,055	
Unidad coordinadora PNUD	PNUD				x	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	21,000	179,479
							Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	69,000	
							Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	0	
							Contratos	66,000	
							Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	11,737	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Años			Asociados en la ejecución	Presupuesto Planificado		
			1 ro	2do	3ro		Fuente de Financiación	Descripción presupuesto	Monto
							Total Costos Directos	167,737	
							Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	11,742	
							Gran Total	179,479	
Presupuesto total previsto									
Incluidos*	Total UNICEF								2,396,848
	Total OPS								149,618
	Total PMA								146,947
	Total FAO								1,668,292
	Total PNUD								638,295
	Total PROGRAMA CONJUNTO								5,000,000

9.2 CUADRO: RESUMEN PRESUPUESTO POR RUBROS POR AGENCIA DURANTE EL PERIODO DE TRES AÑOS DEL PROGRAMA CONJUNTO

	RUBROS	ORGANISMO NACIONES UNIDAS					TOTAL
		UNICEF	OPS	FAO	PMA	PNUD	
1.1	Insumos, materiales, equipo y transporte	1,215,923	10,000	1,200,100	73,360	87,100	2,586,483
1.2	Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	160,600	0	224,374	36,474	54,000	475,448
1.3	Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	326,236	29,830	101,277	25,000	119,500	601,843
1.4	Contratos	150,000	100,000	33,400	2,500	104,400	390,300
1.5	Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	0	0	0	0	63,800	63,800
	Total Costos Directos	1,852,759	139,830	1,559,151	137,334	428,800	4,117,874
2.0	Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	129,693	9,788	109,141	9,613	30,016	288,251
	Sub total actividades programáticas	1,982,452	149,618	1,668,292	146,947	458,816	4,406,125
1.1	Insumos, materiales, equipo y transporte	106,964	0	0	0	21,000	127,964
1.2	Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	85,800	0	0	0	69,000	154,800
1.3	Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	0	0	0	0	0	0
1.4	Contratos	194,523	0	0	0	66,000	260,523
1.5	Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	0	0	0	0	11,737	11,737
	Total Costos Directos	387,287	0	0	0	167,737	555,024
2.0	Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	27,110	0	0	0	11,742	38,852
	Sub total unidad coordinadora	414,397	0	0	0	179,479	593,876
	Gran Total	2,396,849	149,618	1,668,292	146,947	638,295	5,000,000

9.3 CUADRO: RESUMEN PRESUPUESTO POR RUBROS POR AGENCIA EN CADA AÑO DEL PROGRAMA CONJUNTO

AGENCIA	RUBROS	PERIODO			TOTAL
		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	
UNICEF	Insumos, materiales, equipo y transporte	598,174	516,751	297,548	1,412,473
	Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	72,700	96,900	76,800	246,400
	Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	100,930	69,430	66,290	236,650
	Contratos	91,584	95,000	157,939	344,523
	Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	0	0	0	0
	Total Costos Directos	863,388	778,081	598,577	2,240,046
	Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	60,437	54,466	41,900	156,803
Gran Total	923,825	832,547	640,477	2,396,849	
OPS	Insumos, materiales, equipo y transporte	10,000	0	0	10,000
	Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	0	0	0	0
	Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	18,840	10,990	0	29,830
	Contratos	34,000	66,000	0	100,000
	Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	0	0	0	0
	Total Costos Directos	62,840	76,990	0	139,830
	Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	4,399	5,389	0	9,788
Gran Total	67,239	82,379	0	149,618	
FAO	Insumos, materiales, equipo y transporte	573,657	601,633	24,810	1,200,100
	Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	77,228	125,888	44,658	247,774
	Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	32,221	38,278	30,778	101,277
	Contratos	10,000	0	0	10,000
	Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	0	0	0	0
	Total Costos Directos	693,106	765,799	100,246	1,559,151
	Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	48,517	53,606	7,017	109,141
Gran Total	741,623	819,405	107,263	1,668,292	
PMA	Insumos, materiales, equipo y transporte	17,500	34,667	21,193	73,360
	Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	14,657	12,158	12,159	38,974
	Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	8,333	8,333	8,334	25,000
	Contratos	0	0	0	0
	Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	0	0	0	0

AGENCIA	RUBROS	PERIODO			TOTAL
		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	
	Total Costos Directos	40,490	55,158	41,686	137,334
	Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	2,834	3,861	2,918	9,613
	Gran Total	43,324	59,019	44,604	146,947
PNUD	Insumos, materiales, equipo y transporte	40,670	42,300	35,130	118,100
	Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	50,000	41,000	46,400	137,400
	Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	33,670	48,500	37,330	119,500
	Contratos	38,877	60,974	56,149	156,000
	Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	13,990	26,395	25,152	65,537
	Total Costos Directos	177,207	219,169	200,161	596,537
	Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	12,404	15,342	14,011	41,758
	Gran Total	189,611	234,511	214,172	638,295
TOTAL	Insumos, materiales, equipo y transporte	1,240,001	1,195,351	378,681	2,814,033
	Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	214,585	275,946	180,017	670,548
	Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	193,994	175,531	142,732	512,257
	Contratos	174,461	221,974	214,088	610,523
	Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	13,990	26,395	25,152	65,537
	Total Costos Directos	1,837,031	1,895,197	940,670	4,672,898
	Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	128,592	132,664	65,847	327,102
	Gran Total	1,965,623	2,027,861	1,006,517	5,000,000

9.4 CONSOLIDADO POR AGENCIA POR AÑO 1, 2 y 3 SEGÚN GASTOS DE ADMINISTRACION POR AGENCIA

Agencia	Presupuesto por Agencia					
	Año 1	Año 2	Año 3	Actividades programáticas	7 % Administración	Total Programa
UNICEF	\$863,388	\$778,081	\$598,577	\$2,240,046	\$156,803.22	\$2,396,849.22
FAO	\$693,106	\$765,799	\$100,246	\$1,559,151	\$109,141	\$1,668,292
PNUD	\$177,207	\$219,169	\$200,161	\$596,537	\$41,758	\$638,295
PMA	\$40,490	\$55,159	\$41,685	\$137,334	\$9,613	\$146,947
OPS	\$62,840	\$76,990	\$0	\$139,830	\$9,788	\$149,618
Total programa	\$1,837,031	\$1,895,198	\$940,669	\$4,672,898	\$327,103	\$5,000,000

9.5 CONSOLIDADO POR AGENCIA POR AÑO 1, 2 y 3 GASTOS DE ADMINISTRACION POR AÑO

Agencia	Presupuesto por Agencia			Total
	Año 1	Año 2	Año 3	
UNICEF	\$863,388	\$778,081	\$598,577	\$2,240,046
FAO	\$693,106	\$765,799	\$100,246	\$1,559,151
PNUD	\$177,207	\$219,169	\$200,161	\$596,537
PMA	\$40,490	\$55,159	\$41,685	\$137,334
OPS	\$62,840	\$76,990	\$0	\$139,830
Actividades Programáticas	\$1,837,031	\$1,895,198	\$940,669	\$4,672,898
7%	\$128,592	\$132,664	\$65,847	\$327,103
Total	\$1,965,623	\$2,027,861	\$1,006,516	\$5,000,000

9.6 PLAN DE TRABAJO DEL PRIMER AÑO

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organism o de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
Producto 1.1 Familias han mejorado sus prácticas alimentarias, de higiene y de salud, dando prioridad a la atención durante el embarazo, lactancia y al cuidado de niños y niñas menores de dos años											
1.1.1 2000 familias beneficiándose del conjunto de prestaciones en salud dirigido a las embarazadas y niñez menor de cinco años, en 3 municipios y 42 comunidades seleccionadas, para el 2012	UNICEF	1.1.1 Implementación del conjunto de prestaciones de salud a nivel institucional adaptado a la zona indígena y considerando la pertinencia y diversidad cultural	X	X	X	X	Gobierno Regional y MINSa	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	533,245	609,734
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	36,600	
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos	569,845	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	39,889	
Gran Total	609,734										
1.1.2 162 familias de 42 comunidades beneficiándose de los programas comunitarios dirigidos a la atención de la embarazada y a la niñez de 0-2 años, para el 2012	UNICEF	1.1.2 Implementación de los programas comunitarios adaptado a la zona indígena y considerando la pertinencia y diversidad cultural	X	X	X	X	Gobierno Regional y MINSa	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	29,862	135,132
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	7,500	
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	88,930	
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
									Total Costos Directos	126,292	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	8,840	
									Gran Total	135,132	
1.1.3 Funcionando las casas maternas de Bonanza y Prinzapolka, según normas del Ministerio de Salud y considerando el Modelo Autónomo de Salud de la RAAN para el 2012	OPS	1.1.3.1. Construcción, y equipamiento de casa materna en Bonanza y rehabilitación de la casa materna en Prinzapolka					Gobierno Regional y MINSA	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	10,000	47,080
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
					X	X			Contratos	34,000	
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos	44,000	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	3,080	
									Gran Total	47,080	
1.1.4 Implementándose los nuevos estándares de crecimiento en los menores de cinco años para el 2012.	OPS	1.1.3.3. Capacitación de Personal en la aplicación de los nuevos estándares de crecimiento en menores de cinco años.					Gobierno Regional y MINSA	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		20,159
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
			X	X	X	X			Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	18,840	
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
									Total Costos Directos	18,840	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,319	
									Gran Total	20,159	
TOTAL PRODUCTO 1.1										812,105	
Producto 1.2 Familias han incrementado su estabilidad en la disponibilidad de alimentos											
1.2.1 2000 familias capitalizadas con la entrega a mujeres de un paquete productivo adaptado a la zona indígena, para el 2012	FAO	1.2.1 Capitalización de las familias con la entrega a mujeres de un paquete productivo	X	X	X	X	Gobierno Regional y MAGFOR	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	500,000	555,544
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	19,200	
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos	519,200	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	36,344	
Gran Total	555,544										
1.2.2 2000 familias atendidas por la red de promotores rurales, para el 2012	FAO	1.2.2 Establecimiento la red de promotores rurales		X			Gobierno Regional y MAGFOR	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		4,815
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	4,500	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos	4,500	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	315	
									Gran Total	4,815	
1.2.3 2000 familias asesoradas técnicamente en acciones productivas, para el 2012	FAO	1.2.3 Acompañamiento y seguimiento		X	X	X	Gobierno Regional y MAGFOR	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	5,120	47,208
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	39,000		
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios			
								Contratos			
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)			
								Total Costos Directos	44,120		
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	3,088		
								Gran Total	47,208		
TOTAL PRODUCTO 1.2										607,567	
Producto 1.3 Aumentada la participación de la mujeres en las organizaciones comunitarias trabajando en la seguridad alimentaria nutricional											
1.3.1 2000 mujeres participando en Grupos Comunitarios, para el 2012	FAO	1.3.1 Organización de Grupos Comunitarios		X	X	X	Gobierno Regional y MAGFOR	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	34,725	41,436
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)			

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organism o de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	4,000		
								Contratos			
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)			
								Total Costos Directos	38,725		
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	2,711		
								Gran Total	41,436		
1.3.2 2000 mujeres capacitadas en liderazgo, asociatividad, gestión del riesgo y género, para el 2012	FAO	1.3.2 Asistencia técnica en liderazgo, asociatividad, gestión del riesgo y género.					Gobierno Regional y MAGFOR	Insumos, materiales, equipo y transporte			
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)			
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios			
								Contratos		0	
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)			
								Total Costos Directos			
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)			
								Gran Total			
TOTAL PRODUCTO 1.3										41,436	
Producto 1.4. 42 Comunidades han establecido huertos comunales en la misma cantidad de centros educativos para mejorar la variedad de alimentos y complementar la merienda escolar											
1.4.1 Capacitados 42 Maestros y 210 Padres y	FAO	1.4.1.1. Capacitación a maestros y miembros del			X	X	Gobierno Regional y	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	7,487	24,833

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto	
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto		
madres de familia miembros de los Comités de Alimentación Escolar en el manejo de sistemas productivos en huertos comunitarios en las escuelas de las 42 comunidades seleccionadas, para el 2012		Comité de Alimentación Escolar					MINED		Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)			
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	15,721		
									Contratos			
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)			
									Total Costos Directos	23,208		
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,625		
									Gran Total	24,833		
1.4.2 Establecido y funcionando el Programa de Huertos Comunitarios en 42 escuelas, para el 2012	FAO	1.4.2.1. Implementación de componentes de organización, producción, educación y nutrición			X	X	Gobierno Regional y MINED	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	21,825	23,353	
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)			
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios			
									Contratos			
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)			
									Total Costos Directos	21,825		
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,528		
	Gran Total	23,353										
	FAO	1.4.2.2. Acompañamiento y apoyo técnico				X	X	Gobierno Regional y MINED	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	4,500	11,404
										Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	6,158	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organism o de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios			
								Contratos			
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)			
								Total Costos Directos		10,658	
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)		746	
								Gran Total		11,404	
1.4.3 Capacitados 42 maestros y 210 padres/madres de familia miembros del Comité Alimentación Escolar en buenas practicadas de higiene y en la preparación de la merienda, para el 2012	PMA	1.4.3.1. Capacitación a maestros y miembros del Comité de Alimentación Escolar			X	X	Gobierno Regional y MINED	Insumos, materiales, equipo y transporte			
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)			
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		8,333	
								Contratos			
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)			
								Total Costos Directos		8,333	
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)		583	
								Gran Total		8,916	
1.4.4. 42 escuelas supervisadas y abastecidas con utensilios para el consumo de la	PMA	1.4.4.1. Entrega de utensilios, medios de transporte y equipo de oficina			X	X	Gobierno Regional y MINED	Insumos, materiales, equipo y transporte		17,500	
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)			
										18,725	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
merienda escolar, para el 2012.								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios			
								Contratos			
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)			
								Total Costos Directos	17,500		
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,225		
								Gran Total	18,725		
	PMA	1.4.4.2. Acompañamiento técnico a la merienda escolar					Gobierno Regional y MINED	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		15,683
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	14,657	
					X	X			Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos	14,657	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,026	
								Gran Total	15,683		
PMA	1.4.4.3. Apoyo al traslado de merienda escolar					Gobierno Regional y MINED	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		0	
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)			

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organism o de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos		0
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)		0
									Gran Total		0
TOTAL PRODUCTO 1.4											79,561
SUBTOTAL EFECTO 1											1,540,669
Efecto 2: Las instituciones nacionales, regionales, municipales y territoriales implementan el Modelo Integrado en nutrición Tuktan Yamni -Muih Bin Muihni Yamni											
Producto 2.1 Las instituciones, Gobiernos Regionales, municipales y territoriales operativizan el modelo integrado											
2.1.1 4 territorios indígenas y 3 alcaldías operativizan el modelo integrado para, el 2012	PNUD	Establecimiento de mecanismos institucionales sostenibles a nivel local y nacional para asegurar la integración efectiva		X	X		Gobierno Regional y MINSa	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	9,000	
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
									Contratos		9,630
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos	9,000	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	630	
									Gran Total	9,630	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
2.1.2 9 visitas de seguimiento al modelo integrado por la Secretaría de Desarrollo de la Costa Caribe, para el 2012	PNUD	2.1.2.1. Movilización y sistematización de aportes		x		x	SDCC	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	8,000	8,560
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos	8,000	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	560	
									Gran Total	8,560	
2.1.3 Capacitados la Secretaría para el Desarrollo de la Costa Caribe y capacitados y equipados el gobierno regional, 3 alcaldías y 4 territorios	PNUD	2.1.3.1. Capacitación a gobiernos municipales y regionales		x		x	GOBIERNO REGIONAL	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		19,260
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	18,000	
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos	18,000	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,260	
									Gran Total	19,260	

Organismo de la ONU - Meta Anuales especificas	Organism o de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
		2.1.3.2. . Equipamiento a gobiernos municipales y regionales			x		Gobierno Regional y ALCALDIAS	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	18,000	19,260
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos	18,000	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,260	
									Gran Total	19,260	
		2.1.3.3. Coordinación esfuerzos con otras ventanas		X		X	SDCC	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	4,320	9,887
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	4,320	
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	600	
									Total Costos Directos	9,240	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	647	
									Gran Total	9,887	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organism o de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
TOTAL PRODUCTO 2.1										66,597	
Producto 2.2 Los Gobiernos Regionales, municipales se apropian e incluyen en sus Planes de Desarrollo Municipal el Modelo Integrado en nutrición Tuktan Yamni - Muih Bin Muihni Yamni											
2.2.1 3 municipios incorporan el modelo y los temas de infancia y Seguridad alimentaria nutricional en su planificación, para el 2012	PNUD	2.2.1.1. Revisión de los planes municipales e incorporación temas de SAN y modelo integrado	x	x	x	X	Gobierno Regional y ALCALDIAS	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		10,700
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	10,000	
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos	10,000	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	700	
									Gran Total	10,700	
	2.2.2.1 Apoyo al seguimiento que realicen los gobiernos municipales y regionales							FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	2,000	21,400
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	18,000	
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos	20,000	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organism o de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,400	
									Gran Total	21,400	
2.2.2 9 cabildos municipales discutiendo acciones sobre infancia y SAN (1 cabildo anual por municipio), con la participación ciudadana de hombres y mujeres, para el 2012	PNUD	2.2.2.1. Participación en cabildos municipales y asambleas comunitarias	x	x	x	X	Gobierno Regional y ALCALDIAS	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte	1,350	4,815
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	1,350	
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	1,800	
									Total Costos Directos	4,500	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	315	
Gran Total	4,815										
TOTAL PRODUCTO 2.2										36,915	
Producto 2.3 Implementado el Sistema Único de Información de la Seguridad Alimentaria y Nutricional											
2.3.1 3 sistemas sectoriales vigentes revisados y adaptados para el 2012	FAO	2.3.1.1. Establecimiento de brechas de información				X	MAGFOR	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		13,771
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)	12,870	
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organism o de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos	12,870	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	901	
									Gran Total	13,771	
2.3.2. 3 sistemas sectoriales vigentes capacitados, equipados, operando y diseminando reportes y haciendo uso de la información para el 2012	FAO	2.3.2.1. Capacitación y difusión de reportes					MAGFOR	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		8,560
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	8,000	
						X			Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos	8,000	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	560	
									Gran Total	8,560	
	FAO	2.3.2.2. Equipamiento a los gobiernos municipales y regionales					MAGFOR	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		0
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
						X			Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos		0
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)		0
									Gran Total		0
TOTAL PRODUCTO 2.3											22,331
SUBTOTAL EFECTO 2											125,843
Efecto 3 Visibilizada e incorporada la prioridad nacional, regional y local de la nutrición infantil entre diferentes actores como derecho fundamental de la niñez y eje de desarrollo humano que se refleja en el marco de políticas, leyes y presupuesto											
Producto 3.1 Aumentada la participación de los diferentes actores para promover el derecho de la nutrición infantil											
3.1.1. Desarrollada y Evaluada una estrategia de comunicación sobre nutrición infantil, para el 2012	PNUD	3.1.1.1. Divulgación de estrategia de comunicación sobre nutrición infantil como derecho ODM 1,2,3				X	MINED	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		24,621
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
									Contratos	15,877	
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)	7,133	
									Total Costos Directos	23,010	
					Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	1,611					
				Gran Total	24,621						
	PNUD	3.1.1.2.Capacitación a maestros y niños sobre				X	MINED	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		0

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organism o de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
		ODM 1, 2 y 3							Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios			
								Contratos			
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)			
								Total Costos Directos	0		
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	0		
								Gran Total	0		
	UNICEF	3.1.1.3 Divulgación de la estrategia de comunicación sobre cambios de comportamientos en nutrición infantil				X	MINSA	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		32,100
								Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)			
								Capacitación de las contrapartes o beneficiarios			
								Contratos	30,000		
								Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)			
								Total Costos Directos	30,000		
								Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	2,100		
								Gran Total	32,100		

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
3.1.2 Sistematizada experiencia del programa, en el 2012	PNUD	3.1.2.1. Elaboración de documentos de sistematización					MINSA	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		0
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos	0	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	0	
									Gran Total	0	
3.1.3. Abogacía con tomadores de decisión (12 actividades para el 2012)	UNICEF	3.1.3.1. Intercambios, foros, encuentros y debates			X	X	MINSA	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		12,840
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios	12,000	
									Contratos		
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos	12,000	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	840	

Organismo de la ONU - Meta Anuales específicas	Organism o de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
TOTAL PRODUCTO 3.1										69,561	
Producto 3.2 Ley de Seguridad y Soberanía Alimentaria Nutricional reglamentada											
3.2.1. Desarrollada y Evaluada una estrategia de comunicación para la apropiación de ley de SSAN y su reglamentación, para el 2012	FAO	3.2.1.1. Divulgación de la estrategia de comunicación			x	x	MAGFOR	FONDOS ODM	Insumos, materiales, equipo y transporte		10,700
									Personal (funcionarios, consultores, gastos de viaje y de capacitación)		
									Capacitación de las contrapartes o beneficiarios		
									Contratos	10,000	
									Otros Costos Directos (Varios o misceláneos)		
									Total Costos Directos	10,000	
									Costos Indirectos de la Agencia (7% de overhead)	700	
Gran Total	10,700										
TOTAL PRODUCTO 3.2										10,700	
SUBTOTAL EFECTO 3										80,261	
TOTAL EFECTOS 1, 2 Y 3										1,746,773	
Presupuesto total previsto											
Incluidos*	Total UNICEF										789,807
	Total OPS										67,239
	Total PMA										43,324

Organismo de la ONU - Meta Anuales especificas	Organism o de la ONU	Actividades	Plazos Trimestre				Asociados en la ejecución	Fuente de Financiación	Presupuesto Planificado		Monto
			1ro	2do	3ro	4to			Descripción presupuesto	Monto	
			Total FAO								741,623
			Total PNUD								128,133
			Total PROGRAMA CONJUNTO I AÑO DE TRABAJO								1,770,126

9.7 CONSOLIDADO POR AGENCIA POR TODO EL PERIODO

Agencia	Monto					TOTAL PROGRAMA
	UNICEF	OPS	FAO	PMA	PNUD	
Actividades programáticas	\$1,852,759	\$139,830	\$1,559,151	\$137,334	\$428,800	\$4,117,874
Comisión Coordinadora (Auditoría, Difusión, evaluación)	\$387,287	\$0	\$0	\$0	\$167,737	\$555,024
Sub Total	\$2,240,046	\$139,830	\$1,559,151	\$137,334	\$596,537	\$4,672,898
+ 7% de overhead	\$156,803	\$9,788	\$109,141	\$9,613	\$41,758	\$327,103
Total	\$2,396,849	\$149,618	\$1,668,292	\$146,947	\$638,295	\$5,000,000

10. Anexos

Anexo 1: Población de las Zonas de Intervención

Anexo 2: Datos de Bonanza y Prinzapolka y Siuna

Anexo 3: Mapa de territorios indígenas

Anexo 4: Conjunto de prestaciones en Salud.

Anexo 5: Descripción del Paquete Productivo

Anexo 6: Listado de Organizaciones a Nivel Local que tomarán parte en la ejecución de la
Ventana

Anexo 1

Población de las Zonas de intervención

	Comunidades	N° habitantes	N° Familias
PRINZAPOLKA			
Sector Abajo (Prinsu Awala)			
1	Tasba Pauni	388	74
2	Klarindan	149	23
3	Buena Vista	161	28
4	La Agricola	274	64
5	Limbaika	260	59
6	Galilea	211	38
7	Dos Amigos	393	68
8	Tuburus	279	52
9	Betel	159	32
10	Auhka mango	239	54
11	Masmas Laya	82	19
12	Prinsubila	500	67
13	Isnawas	800	107
14	Auhyapura	84	21
15	Ceiba	176	19
16	Eden	50	10
17	Dipawala	86	47
18	Yulukira	48	11
	Sub Total	4,339	793
Sector Litoral (Prinsu Auhya Un)			
1	KumWatla	1,103	207
2	Samil	240	83
3	Arizwatla	238	47
4	Prinzapolka	707	180
5	Walpasiksa	1,517	268
6	Layasiksa	875	150
7	Laguna Kukalaya	801	118
8	Halower	851	150
9	Waunta	1,231	251
	Sub-total	7,563	1,454
27	Total	11,902	2,247

BONANZA			
Sector Sauni As			
1	Sakalwas	397	79
2	Alal	395	79
3	Musawas	1390	278
4	Wingpulu	145	29
5	Sabawas	552	110
6	Padriwas	50	10
7	Nazareth	175	38
	Sub-Total	3,104	623
Sector Sauni Arunka			
1	Santa Maria	328	60
2	Wihilwas	74	13
3	Kalmata Central	112	20
4	Kalmata arriba	260	47
5	Betania	112	20
6	Españolina	299	54
7	Mukuwas	310	56
	Sub-Total	1,495	270
14	Total	4,599	893
SIUNA			
Sikilta			
1	Sikilta	480	80
42	Total General	16,981	3,220

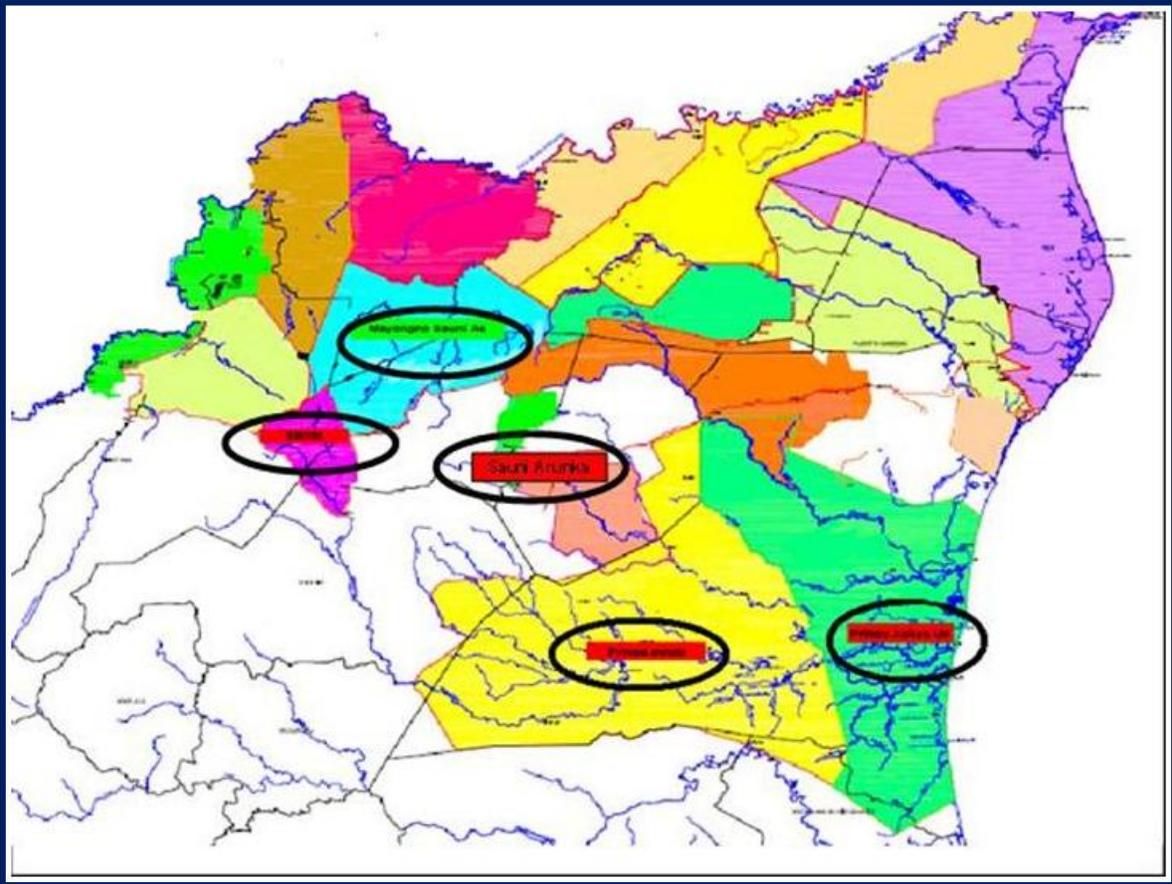
Anexo 2

DATOS MUNICIPIOS PRINZAPOLKA, BONANZA Y SIUNA⁶

INDICADOR	PRINZAPOLK A (%)	BONANZA (%)	SIUNA (%)
Superficie cultivada de Tabaco	2.13	0.50	0.01
Superficie cultivada de café	1.65	0.12	0.32
Superficie cultivada de soya	0.97	0.01	0.03
Superficie cultivada de plátano	0.92	25.34	0.74
Superficie cultivada de hortalizas	0.47	0.06	0.21
Superficie cultivada de pastos	1.43	2.49	25.32
Superficie cultivada de fríjol	22.69	1.02	2.98
Superficie cultivada de arroz	29.56	1.28	1.86
Ganado vacuno	301	1685	34286
Ganado porcino	636	5227	10803
Aves de corral	2174	20302	834388
Agricultores y trabajadores agropecuarios y pesqueros de la zona rural	79.8	68.7	76.8
Oficiales, operarios y artesanos de la zona rural	1.6	7.1	1.2
Estudiantes	39.1	36.6	13.9
6 años y más alfabeto urbana	61.5	80.4	73
6 años y más alfabeto rural	48.42	57.43	31.37
6 años y más analfabeto rural	49.2	41.7	67.19
6 a 29 años que no estudia zona rural	43.97	39.73	13.37
6 a 29 años que asiste a la escuela zona urbana	49.12	51.9	55.04
Vivienda			
Casa rural	80.79	87.64	66.81
Cuartería	0.76		0.04
Rancho	8.57	16.56	31.12
Agua tubería dentro casa	0.4	5.45	0.39
Agua río quebrada	34.14	79.45	62.9
Agua puesto público	3.35	0.91	1.27
Inodoro	4.82	0.55	0.62
Letrina	30.12	49.45	22.24
Sin letrina	65.06	50	77.10
Luz eléctrica rural	4.82	0.55	0.62
Alumbrado gas	30.12	49.45	22.24
Idiomas			
Hablan miskito	91.53	3.89	99.4
Hablan español	7.8	45.3	0.03
Hablan sumo/mayangna	0.61	50.81	0.49

⁶ Atlas Rural de Nicaragua.

Anexo 3
Mapa de territorios indígenas



Anexo 4

Conjunto de prestaciones Materno Infantil. MINSA.

- 1. Vigilancia y Promoción del Crecimiento y Desarrollo, para menores de 5 años.**
 - a) Acciones de promoción y prevención
 - Promoción de hábitos alimenticios, higiene personal, salud bucal, lactancia materna exclusiva, distribución de material impreso informativo y educación en salud
 - Vigilancia de la mortalidad infantil y perinatal
 - Captación, valoración y clasificación temprana del recién nacido, según nivel de riesgo
 - Educación a los padres acerca de los cuidados básicos del recién nacido y del crecimiento y desarrollo de la niñez y adolescente
 - Cuidado y control periódico del crecimiento y desarrollo de la niñez, incluyendo la evaluación de la agudeza visual y auditiva y del desarrollo psicomotor en general, y la medición de peso y talla
 - Promoción del esquema completo de inmunizaciones durante el primer año de vida
 - Aplicación del esquema obligatorio de inmunizaciones
 - Suministro de vitamina A, hierro, yodo, flúor, ácido fólico y sulfato ferroso
 - b) Acciones de detección precoz y atención oportuna
 - Atención del recién nacido y sus complicaciones, incluyendo reanimación neonatal con ambú y transporte adecuado de niños.
 - Atención ambulatoria de los problemas de salud de la niñez, menores de 5 años: con énfasis en EDA, IRA, desparasitación masiva, entre otras.
 - Referencia y contrarreferencia de los casos atendidos que lo ameriten
 - Atención a las enfermedades transmisibles
 - Detección de los casos infantiles de alto riesgo biológico y social (víctimas de maltrato, violencia y abuso)
 - c) Desarrollo de acciones comunitarias de salud y nutrición:
 - Educación y el fomento de buenos hábitos alimentarios de la niñez, higiene personal, familiar y domiciliar.
 - Distribución de material impreso informativo
 - Prevención, diagnóstico y atención temprana de los problemas de la malnutrición
 - Suministro de vitamina A, hierro, yodo, flúor, ácido fólico y sulfato ferroso
 - Desarrollo y mejora permanente del Programa Comunitario de Salud y Nutrición
 - Atención de los problemas de la nutrición y enfermedades derivadas
 - Referencia de casos.

2. Atención integral a la mujer en edad reproductiva

- a) Atención prenatal, parto y puerperio y morbilidad obstétrica
- Promoción de hábitos alimenticios, salud bucal, higiene del recién nacido, lactancia materna, parto institucional, planificación familiar, distribución de material impreso informativo
 - Atención de parto de bajo riesgo y puerperio normal
 - Referencia y seguimiento de los casos de ARO
 - Detección y atención temprana del embarazo
 - Consejería y educación temprana en el embarazo
 - Consulta de atención prenatal, según norma
 - Evaluación del estado nutricional de la embarazada
 - Entrega de micronutrientes a embarazada y puérpera
 - Inmunización antitetánica a la embarazada
 - Métodos de planificación familiar post evento obstétrico
 - Diagnóstico, tratamiento y consejería de la morbilidad relacionada con el riesgo sexual y reproductivo.
 - Atención de las emergencias obstétricas y puerperio complicado
 - Diagnóstico y tratamiento de la morbilidad relacionada con el embarazo, el parto y el puerperio
- b) Detección temprana del cáncer de cerviz y mama:
- Promoción del auto examen de mama y PAP
 - Distribución de material impreso informativo, en diversos lugares de la comunidad.
 - Toma de muestras de PAP
 - Examen y auto examen de mama
 - Diagnóstico y referencia de casos.
- c) Educación sexual y planificación familiar
- Educación en salud sexual, con énfasis en la promoción de la abstinencia sexual en la adolescencia.
 - Captación y atención a la adolescente con factores de riesgo.
 - Detección, atención y referencia de casos de violencia.
 - Promoción para el espaciamiento entre embarazos
 - Promoción del uso correcto y sistemático de métodos tradicionales y modernos
 - Distribución de material impreso informativo en diversos lugares de la comunidad
 - Entrega y aplicación de métodos de planificación familiar
 - Distribución comunitaria de métodos anticonceptivos.

3. Atención a enfermedades prevalentes

- Tratamiento de IT según norma
- Malaria
- Tuberculosis
- Hipertensión arterial
- Diabetes Mellitas

Anexo 5

Descripción del Paquete Productivo

Alimentos:

- ❖ Raíces y tubérculos: Malanga, Yuca, Batata (camote), Quequisque.
- ❖ Musáceas: Banano Filipita y Plátano (enano y gigante)
- ❖ Granos Básicos: Arroz (INTA Dorado) ,Frijol (INTA ROJO o Masatepe), Maíz(Catacama/NB-6)
- ❖ Hortalizas: Chiltoma, Tomate y Cebolla.
- ❖ Cucurbitáceas: Sandía, Ayote.
- ❖ Frutales: Coco, pejibaye, naranja, limón mandarina, achiote, Fruta de Pan
- ❖ Animales: Gallina Criolla, Gallo.
- ❖ Otros rubros: Caña de azúcar

Herramientas y equipos:

- ❖ Herramientas menores: Machete, lima, Macana, pala.
- ❖ Almacenamiento: Silo plástico o metálico, plástico para secado # 1000, sacos quintaleros, Bolsa plástica quintalera, fosfato de aluminio, medidor de humedad, productos para tratamiento de semillas, báscula de machete, carrete mecate/amarre
- ❖ Uso varios: Botas de hule, Mecates, Molino Manual cereales ;
- ❖ Ferretería: Malla gallina, grapas, clavos, martillo, alicate, serrucho, hilo nylon, zinc para cobertizo y silos.

ANEXO 6

Listado de Organizaciones a Nivel Local que tomarán parte en la ejecución del Programa.

1. Secretaría de Producción, Gobierno Regional
2. Secretaría de Salud , Gobierno Regional
3. Secretaría de Educación,del Gobierno Regional
4. Alcaldías municipales de Bonanza, Prinzapolka y Siuna
5. SILAIS de la Región Autónoma del Atlántico Norte
6. Centros de Salud de Bonanza, Prinzapolka y Siuna
7. Sector Público Autónomico Agropecuario
8. Delegaciones Municipales del Ministerio de Educación en Bonanza, PrinzapolKa y Siuna
9. Directores de las Escuelas de las Comunidades
10. Comités de Alimentación Escolar

11. Bibliografía y Referencia Utilizadas

1. Gobierno de Nicaragua. Encuesta Demografía y Salud. ENDESA 2006-2007
2. Ministerio de Salud. Sistema Integrado de Vigilancia de las Intervenciones en Nutrición-SIVIN. Informe de progreso 2003-2005.
3. Ministerio de Salud. Dirección de Estadísticas. Informe Indicadores especiales 2008.
4. Ministerio de Salud. Investigación Consultiva “Mihtira dia brisna ba wal dauki kaikaisna” “Con lo que tengo en mis manos voy a probar” Informe sobre. Prácticas de alimentación infantil y su mejoramiento en familias de niños 0-23 meses en el municipio de Waspam. Diciembre, 2003.
5. Ministerio de Desarrollo Agropecuario y Forestal. Encuesta de Consumo 2004.
6. Atlas Rural Nicaragua. 2005.
7. Gobierno de Nicaragua. Plan Nacional de Desarrollo Humano. Estrategia de Desarrollo de la Costa Caribe. 2008-2012. Abril 2008
8. Organización de Naciones Unidas. Valoración Común de País. 2007.
9. Ministerio de Salud. Marco Conceptual del Modelo de Salud Familiar y Comunitario. Nicaragua 2008.
10. Organización de Naciones Unidas. Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo 2008- 2012. Nicaragua 2007.
11. Modernización y desarrollo institucional del Gobierno Regional del Atlántico Norte Diagnóstico, estrategia y plan de acción para el fortalecimiento institucional.2009-2012. Informe Preparado por el Equipo Técnico: Consejo y Coordinación del GRAAN, Secretaria de Desarrollo de la Costa Caribe, Ministerio de Hacienda y Crédito Público y asesores del Banco Mundial y Procaribe-ASDI. 2008.
12. Universidad de las Regiones Autónomas de la Costa Caribe Nicaragüense URACCAN Informe Final Presupuestación del Plan Regionalización de Salud para las Regiones Autónomas de la Costa Caribe Nicaragüense. Nicaragua, Abril 2008.
13. Ministerio de Salud. Convenio Marco de Coordinación para la Regionalización de la Salud en las Regiones Autónomas de la Costa Caribe Nicaragüense. Diciembre 2008.
14. Ministerio de Salud. Plan nacional “Hacia la Erradicación de la Desnutrición Crónica Infantil en Nicaragua”. 2008-2015. Abril 2008.
15. Gobierno de la República de Nicaragua Ministerio de Educación y Ministerio de Salud. Segundo censo nacional de talla en escolares de primer grado de educación primaria de la República de Nicaragua. Nicaragua, abril de 2005
16. Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. VIII Censo de Población y IV de Vivienda. Nicaragua, Mayo 2006
17. Ministerio de Educación. Matricula Inicial 2007. [www. mined.gob.ni](http://www.mined.gob.ni)